



Piano Attuativo

SEAV Coach Cremona

(Massimo Bonati– maggio 2022)



Sommario

1. Introduzione	3
2. Assemblea e Coordinamento territoriale	4
Criteri di composizione CT.....	4
Modalità funzionamento.....	4
3. Lo staff SEAV	6
Lo Staff messo a disposizione dal progetto	6
Altre risorse	7
Scenari di lavoro	7
4. Le Commissioni di lavoro	8
Criteri di attivazione	8
Criteri di composizione e modalità di lavoro.....	8
5. I gruppi di euro-progettazione.....	9
I percorsi di euro-progettazione sperimentali	10
I percorsi di euro-progettazione in Convenzione	11

ALLEGATO A - CRONOPROGRAMMA



1. Introduzione

Il progetto LOMBARDIA EUROPA 2020, promosso da Regione Lombardia, ANCI Lombardia e Provincia di Brescia, e finanziato dal POR FSE 2014-2020 della Lombardia, mira a promuovere, presso il personale dipendente degli enti locali della Lombardia, la capacità progettuale per la programmazione europea, l'attivazione di azioni di sistema con il partenariato economico e sociale locale e lo start-up del Servizio Europa d'Area Vasta SEAV: modalità organizzative volte a favorire la gestione associata dei servizi europei, quale strumento di supporto alla programmazione delle policies locali e alla strategia di sviluppo locale che trova corrispondenza e supporto nei fondi europei con riferimento sia al ciclo di programmazione 2021-2027 che al PNRR.

Mentre il Progetto di sviluppo SEAV contiene le indicazioni relative alla strategia territoriale europea, il presente Piano di attuazione SEAV contiene le informazioni connesse alle modalità di gestione di tale strategia e al modello di governance che il territorio di Cremona potrà decidere di darsi, soprattutto in prospettiva di continuità e sostenibilità del SEAV anche dopo il termine del progetto LOMBARDIA EUROPA 2020.

Per progettare e costituire il SEAV Cremona è necessario infatti definire un modello di governance comune a tutti gli enti locali aderenti. La modalità di governance—che deve essere definita a partire da quanto indicato nell'Accordo sottoscritto a livello locale— deve considerare attentamente i seguenti elementi:

- l'insediamento di un soggetto di indirizzo politico-strategico (Assemblea);
- l'attivazione di un Coordinamento Territoriale per la partecipazione ai bandi europei;
- la costituzione di commissioni di lavoro in grado di coinvolgere i soggetti pubblici del territorio su tematiche europee;
- la messa in campo di uno staff condiviso per la gestione delle politiche e dei servizi;
- la promozione di gruppi di euro-progettazione in grado di far crescere competenze europee e di presentare progetti in sede europea.

La Convenzione istitutiva del SEAV Cremona è stata presentata pubblicamente il 28/06/2021 ed è stata sottoscritta ad oggi da 39 Enti locali cremonesi (fra singole Istituzioni e Unioni di Comuni), ovvero:

Comune e Provincia di Cremona (referenti territoriali);

Comuni di Crema, Casalmaggiore, Piacenza Drizzona, Torricella del Pizzo, Gussola, Dovera, Pandino, Gerre de Caprioli, Stagno Lombardo, Spinadesco, Moscazzano, Soresina, Vailate, Cella Dati, Formigara, Casaletto Ceredano, Chieve, Monte Cremasco, Vescovato, Isola Dovarese, San Giovanni in Croce, Madignano, Agnadello, Trigolo;

Unione Oglio Ciria (4 Comuni), Unione Terra di cascine (2 Comuni), Unione del Delmona (2 Comuni), Unione Terre di pievi e castelli (3 Comuni), Unione lombarda dei Comuni di Calvatone e Tornata (2 Comuni).



2. Assemblea e Coordinamento territoriale

Il SEAV Cremona prevede l'attivazione dell'Assemblea costituita dai Sindaci dei Comuni aderenti e dal Presidente della Provincia, quale organo di indirizzo politico-strategico, e dal Coordinamento Territoriale quale organo di attuazione del Servizio Europa d'Area Vasta.

Criteri di composizione del CT

La composizione del Coordinamento Territoriale del SEAV Cremona è stata decisa dall'Assemblea nella seduta di insediamento del 19/07/2021 successiva alla stipula della Convenzione, sulla base delle logiche istituzionali territoriali, oltre che della disponibilità espressa dai rappresentanti delle autorità locali aderenti.

Il Coordinamento Territoriale (CT) del SEAV Cremona è così composto:

- Provincia di Cremona
- Comune di Cremona

in qualità di referenti territoriali del progetto LE2020, che svolgono le funzioni di presidenza.

Rappresentanti dei sottoscrittori della Convenzione che partecipano al CT:

- Comuni di Crema, Casalmaggiore, Pandino;
- Unioni di Comuni del Delmona, Terra di Cascine, Oglio Ciria;
- Enti territoriali che hanno sottoscritto accordi di collaborazione con il SEAV (Consorzio IT, Padania Acque, GAL Oglio Po, GAL Terre del Po).

Totale:12 enti.

A supporto: SEAV Coach e segreteria di progetto svolta dall'Ufficio Europa della Provincia di Cremona.

Modalità funzionamento

I Referenti territoriali del progetto SEAV individuati con la sottoscrizione dell'Accordo quadro (il referente della Provincia e del Comune capoluogo) presiedono e guidano il Coordinamento Territoriale.

Le modalità di funzionamento del Coordinamento Territoriale sono state definite attraverso il coinvolgimento, in primo luogo, dei referenti territoriali del SEAV (Provincia e Comune capoluogo) e formalizzate attraverso la sottoscrizione della Convenzione:

- ogni Ente può partecipare con un proprio referente;
- il Coordinamento viene convocato dalla Provincia di Cremona con indicazione della data dell'incontro, tramite mail contenente i dettagli operativi (luogo, data, ordine del giorno);
- l'Ente componente del Coordinamento è tenuto ad assicurare la propria presenza con continuità;
- le deliberazioni del Coordinamento sono normalmente assunte con l'unanime consenso dei partecipanti. In caso non vi sia consenso unanime, le deliberazioni saranno validamente assunte con il voto favorevole di almeno la metà più uno dei presenti.
- al termine di ogni incontro viene redatto e inviato il verbale dei lavori a tutti gli Enti aderenti al SEAV Cremona;



- il Coordinamento riporta le attività intraprese all'Assemblea degli Enti aderenti ed è tenuto a dare attuazione alle indicazioni/decisioni assunte dalla stessa.

Il CT del SEAV Cremona si è riunito (nel periodo di pertinenza di questo documento) 3 volte, il 30 luglio, il 6 ottobre e il 22 novembre 2021, assumendo decisioni in materia di:

- analisi e scelta delle tematiche dei percorsi di europrogettazione da sviluppare;
- analisi e scelta dei moduli di formazione a catalogo da attivare;
- pianificazione Eurolab sulla governante del Seav;
- istituzione di Commissioni tematiche e Gruppi di lavoro;
- redazione e monitoraggio del calendario generale delle attività;
- definizione dei rapporti con gli Enti Terzi aderenti al Seav Cremona.

Il CT si riserva di riunirsi per approvare il quadro definitivo dei tavoli progettuali approvati o in via di attivazione, che all'inizio di maggio 2022 risulta articolato come descritto a pag. 11.

Uno dei ruoli primari del CT riguarda, inoltre, il monitoraggio generale delle attività del SEAV Cremona, monitoraggio che ad inizio maggio 2022 è riflesso in modo dettagliato nel Gantt di progetto di cui all'allegato A.

In termini di servizi, il progetto LE2020 ha attivato i seguenti lotti di attività:

**SERVIZI ATTIVATI
PRIMO LOTTO**



Newsletter quindicinali
Schede opportunità giornaliera
Periodico Seav
Tavoli sperimentali euro-progettazione
Tavoli tematici euro-progettazione
Webinar tematici
Moduli formativi a catalogo

**SERVIZI ATTIVATI
SECONDO LOTTO**



Help Desk approfondimento bandi
Ricerca parternariati e reti
Club Seav
Seava a Bruxelles



3. Lo staff SEAV

Il SEAV prevede di dotarsi di uno Staff condiviso per la gestione dei servizi.

Lo Staff messo a disposizione dal progetto

Nella attuale (alla data di preparazione di questo documento) fase di progettazione e start up del SEAV, lo staff è costituito dalle figure messe a disposizione dal progetto Lombardia Europa, ovvero: il SEAV Coach (Massimo Bonati), come figura di supporto e di orientamento e la funzione di segreteria tecnica garantita dall'Ufficio Europa della Provincia di Cremona.

La figura del SEAV Coach viene abbinata ad uno specifico territorio per il quale svolge la propria attività e rispetto al quale è tenuto a conoscerne il percorso in atto acquisendone le informazioni fondamentali sulla base del quadro emerso dalla ricerca e i fabbisogni rilevati nel corso del Focus Group e/o dei lavori dell'EuroLab – Laboratorio territoriale sulle politiche europee.

Il SEAV-COACH ha il compito di supportare lo Start-up di SEAV sul territorio assegnato svolgendo le seguenti attività:

- assistenza tecnica e supporto ai rappresentanti del Coordinamento territoriale;
- attivazione sul territorio degli strumenti messi a disposizione dal progetto;
- redazione del report sull'attività svolta (sulla base del modello fornito).

Lo sviluppo della attività del SEAV Coach prevede le seguenti azioni principali:

1) Assistenza tecnica e supporto ai rappresentanti del Coordinamento territoriale:

- supporto al processo di sottoscrizione della Convenzione
- supporto nello sviluppo del modello di governance SEAV
 - Gruppi di euro-progettazione
 - Coordinamento territoriale
 - Commissioni tematiche
 - Staff condiviso

2) Attivazione sul territorio degli strumenti messi a disposizione dal progetto:

- supporto all'utilizzo della Piattaforma
- supporto all'utilizzo dell'offerta di formazione
- supporto all'utilizzo del servizio SEAV-Bruxelles

3) Partecipazione attiva e redazione Report Eurolab:

- supporto alla promozione degli Eurolab
- collaborazione nella gestione degli Eurolab
- supporto alla redazione dei report degli Eurolab



4) Sviluppo di processi progettuali:

- supporto al coordinamento dei percorsi in euro-progettazione
- attivazione di processi progettuali

Così come previsto nella Convenzione istitutiva del SEAV Cremona e così come sottoscritto dagli aderenti (39 sottoscrittori, alla data di redazione del presente Piano), alla fine del periodo di start-up del Servizio, e terminato il proprio incarico, lo Staff di lavoro verrà ridefinito dagli enti aderenti e sarà oggetto del rinnovo della Convenzione stessa.

Altre risorse

Altre risorse a disposizione per periodi specifici del SEAV Cremona sono rappresentate dai Formatori in europrogettazione, quali figure in grado di avviare percorsi formativi orientati alla presentazione di progetti in sede europea.

Nel dettaglio sono stati ad oggi attivati i seguenti Formatori per il SEAV Cremona:

FASE SPERIMENTALE

- Alessandra Risso (ambiente e clima)
- Francesca Barisani (mobilità sostenibile)

FASE IN CONVENZIONE

- Alessandra Risso (tavolo sul cambiamento climatico: potenziamento protezione civile e gestione acque meteoriche)
- Jenny Santi (tavolo su identità ed eccellenze territoriali)

Sono in corso di contrattualizzazione altri professionisti incaricati di sviluppare le opzioni progettuali illustrate a pag. 11, anche in considerazione della proroga del progetto LE2020 concessa da Regione Lombardia al 31/12/2022 per la presentazione della rendicontazione finale.

Scenari di lavoro

Il SEAV Coach ed i Formatori in europrogettazione operano sulla base delle rispettive metodologie di lavoro messe a disposizione dal progetto Lombardia Europa 2020 e delle indicazioni fornite dal Coordinamento territoriale.

Le modalità di lavoro dei Formatori (gli obiettivi, i temi di lavoro, il numero di persone coinvolte nella formazione, ecc...), così come il numero di percorsi formativi e progettuali attivati sono definiti attraverso il lavoro dei Seav Coach e dei referenti in stretto raccordo con il Coordinamento territoriale sulla base degli indirizzi forniti dall'Assemblea. Il quadro attuale delle opzioni in corso di attuazione e approfondimento è declinato a pag. 11.



4. Le Commissioni di lavoro

Il SEAV Cremona può attivare, sulla base dell'art. 7 della Convenzione, Commissioni di lavoro quali luoghi di coinvolgimento in primo luogo degli Enti locali (delle loro forme associative e delle loro strutture partecipate) aderenti al SEAV e, in secondo luogo, degli altri enti pubblici.

Le Commissioni di lavoro vengono attivate sulla base delle priorità previste dalla programmazione 2021-27: un'Europa più intelligente, un'Europa più verde e a basse emissioni di carbonio, un'Europa più connessa, un'Europa più sociale, un'Europa più vicina ai cittadini.

Le Commissioni di lavoro hanno l'obiettivo di favorire lo scambio di esperienze e informazioni al fine di sviluppare contenuti funzionali alla coprogrammazione e coprogettazione.

Il Coordinamento territoriale del SEAV Cremona, nella seduta del 22/11/2021, ha promosso l'istituzione delle seguenti Commissioni:

- mobilità sostenibile/piste ciclabili;
- politiche agricole.

Tale scelta è il riflesso sia delle priorità territoriali individuate dall'Assemblea che degli esiti (concept note) dei percorsi formativi sperimentali sviluppati nel primo semestre 2021.

Criteri di attivazione delle Commissioni

Le riflessioni e le considerazioni in merito alla possibilità di attivare delle Commissioni di lavoro (ad es. possibili temi, composizione, modalità di convocazione, obiettivi, ...) si prevede matureranno in sede di Coordinamento territoriale, e risponderanno a:

- o Obiettivi di policy
- o Rubriche del bilancio europeo
- o Tematiche di interesse per il territorio

Criteri di composizione e modalità di lavoro delle Commissioni

I criteri di composizione e le modalità di lavoro delle Commissioni vengono discussi e delineati in sede di Coordinamento territoriale e portati all'attenzione della prima Assemblea del SEAV disponibile.

Come sopra anticipato, nella propria seduta del 22/11/2021 il Coordinamento territoriale del SEAV Cremona ha istituito due Commissioni dedicate alle seguenti tematiche:

- 1) Politiche agricole, la cui prima riunione, tenutasi il 26 gennaio 2022, ha visto la partecipazione di Provincia di Cremona, Comune di Cremona, Comune di Pandino, Gal Terre del Po.
- 2) Mobilità sostenibile/piste ciclabili, la cui prima riunione, tenutasi il 1° febbraio 2022, ha visto la partecipazione di Provincia di Cremona, Comune di Cremona, Comune di Crema, Parco regionale Oglio Nord, Parco regionale Oglio Sud, Parco regionale Serio, Consorzio.it, Associazione "Pianura da scoprire".



5. I gruppi di euro-progettazione

Il SEAV Cremona ha attivato e continuerà anche nei prossimi mesi ad attivare percorsi di formazione (per un massimo di n.5 percorsi) volti ad attivare processi di crescita delle competenze europee e di sviluppo di progettualità da presentare in sede europea, anche coinvolgendo il partenariato socio-economico.

I percorsi di formazione in euro progettazione consentono in particolare di far crescere sul territorio competenze e professionalità in grado di gestire processi connessi alla progettazione europea.

Tali percorsi di formazione in euro progettazione vengono guidati da progettisti esperti individuati e finanziati dal progetto Lombardia Europa 2020 (nell'ambito della durata dello stesso progetto). L'adesione dei singoli enti e soggetti ai singoli percorsi di euro progettazione avviene sulla base della metodologia di riferimento. In particolare, l'adesione degli enti aderenti ai singoli percorsi di formazione in europrogettazione è libera, ferma restando l'esigenza metodologica connessa al numero massimo di partecipanti per percorso.

L'europrogettista svolge l'attività di qualificazione di competenze e accompagnamento del personale degli Enti locali alla predisposizione di proposte progettuali e concept note, a valere sui fondi europei, diretti e strutturali, fondi nazionali, regionali e locali con l'obiettivo di migliorare le capacità degli enti nell'attrarre fondi europei a sostegno delle strategie di sviluppo locale.

Ai tavoli in euro-progettazione possono aderire amministratori e dipendenti degli Enti locali del territorio firmatari di Convenzione SEAV Cremona (Provincia, Comuni, Unioni Comuni, strutture partecipate dagli Enti locali con i quali è stato siglato un accordo di collaborazione, ovvero Gal Terre del Po, Gal Oglio Po, Consorzio.it, Padania Acque spa).

L'europrogettista, nell'ambito delle sue funzioni, è tenuto a svolgere le seguenti principali attività:

- predisposizione del Piano formativo in accordo con le indicazioni delle strutture SEAV;
- erogazione del Piano formativo nelle modalità e tempi previsti dal Piano formativo;
- redazione di una proposta progettuale da candidare a finanziamento collegata a call attive o da individuare (ad esempio anche sulla base di work programme) e laddove richiesto con definizione di partenariati;
- partecipazione ad incontri online e in presenza.

Ci si attende che l'europrogettista, nell'ambito delle sue attività, garantisca il raggiungimento dei seguenti principali obiettivi:

- a) sviluppare competenze di settore
- b) sviluppare relazioni all'interno degli enti coinvolti
- c) sviluppare relazioni tra enti e territorio
- d) sviluppare relazioni a livello europeo

Per l'espletamento dell'attività, l'europrogettista viene supportato da un tutor con il compito di segreteria tecnica-organizzativa degli incontri con gli enti territoriali. Nello specifico, in accordo con il Segretariato tecnico e il Seav Coach, il tutor ha il compito di gestire la segreteria tecnico-logistica, occupandosi principalmente di:

- condivisione Piano formativo e calendario con i partecipanti al percorso
- raccolta ed invio del materiale propedeutico all'attività
- predisposizione registro, certificazione e raccolta presenze
- partecipazione agli incontri
- invio e raccolta dei questionari di valutazione
- attività di raccordo con la Segreteria tecnica di progetto, Seav Coach e Referenti territoriali



Le riflessioni e le considerazioni in merito ai percorsi di formazione in europrogettazione (sperimentali, in Convenzione o relativi ad altri possibili percorsi) vengono sviluppate in sede di Coordinamento territoriale, e poi riportate periodicamente all'attenzione dell'Assemblea degli aderenti al SEAV Cremona.

I percorsi di euro-progettazione sperimentali

I percorsi in europrogettazione svolti nel 2021 (che hanno visto temi nascere in ambito sperimentale e poi continuare in Convenzione) hanno riguardato i temi della mobilità e dell'ambiente in chiave sostenibile.

AMBIENTE E CLIMA



Periodo: gennaio-aprile 2021
Euro-progettista: Alessandra Risso
Numero iscritti: 20
Numero ore: 40

MOBILITA' SOSTENIBILE



Periodo: febbraio-maggio 2021
Euro-progettista: Francesca Barisani
Numero iscritti: 19
Numero ore: 40

Tematiche comuni ai 2 percorsi:

Introduzione alle Istituzioni e alla programmazione europee

Il programma LIFE

Gli obiettivi del progetto e la costruzione del partenariato

La definizione del problema e degli obiettivi specifici

La definizione dei risultati attesi e dei KPIs

I ruoli e le responsabilità all'interno del progetto: Capofila, Partner, parti terze, prestazioni di servizi

Project management e project design

Il budget

La rendicontazione

Il monitoraggio

Comunicazione e disseminazione

Output dei suddetti percorsi formativi sono 4 Concept Note riguardanti:

- Gestione sostenibile risorsa idrica
- Food policy
- Mobilità sostenibile
- Piste ciclabili

Tali documenti rappresentano la base dei percorsi progettuali sviluppati in fase di Convenzione.



I percorsi di euro-progettazione in Convenzione

A seguito dei percorsi implementati in fase sperimentale, dei Concept Note conseguenti e nel contesto delle priorità individuate dall'Assemblea, il Coordinamento territoriale, con il supporto delle Commissioni tematiche, ha attivato i seguenti tavoli di euro-progettazione a partire dalla fine del 2021, il cui orizzonte di realizzazione, alla luce della proroga del progetto LE2020, è collocato all'autunno 2022.

Tavolo su cambiamento climatico

- 1) La prima idea progettuale sviluppata in tale ambito è quella di realizzare un modello di governance tecnologica dei diversi sistemi idrici del territorio al fine di prevenire i danni generati dai fenomeni alluvionali. L'input progettuale è partito dall'ATO della Provincia di Cremona e vede coinvolti la Provincia stessa, Padania Acque spa e potenzialmente tutti i Comuni del territorio provinciale. A seguito di una procedura attivata con l'Help Desk del progetto LE2020, è in corso di individuazione una possibile call a cui partecipare nonché la definizione della struttura del partenariato.
- 2) La seconda idea progettuale sviluppata attiene al potenziamento del sistema di protezione civile territoriale. In veste di ente delegato la Provincia di Cremona ha aderito in veste di partner al progetto EWARE a valere sulla Call "HORIZON-CL3-2021-DRS-01-02 — Integrated Disaster Risk Reduction for extreme climate events: from early warning systems to long term adaptation and resilience building".

Europrogettista: Alessandra Risso

Tavolo su eccellenze agro-zootecnico-alimentari

Il comparto agro-zootecnico rappresenta il settore trainante dell'economia cremonese, potendo vantare la presenza di autentiche eccellenze produttive. In tale contesto, il Comune capoluogo ha promosso un Accordo di rete (Centro di innovazione agro-zootecnico-alimentare, presentato il 7 marzo 2022) con Provincia, Cciaa, Cremona Fiere, Università Cattolica e Politecnico, al fine di attivare progetti di sviluppo e innovazione avvalendosi anche della collaborazione con Seav. L'iniziativa è stata illustrata anche in sede di Commissione tematica sulle politiche agricole. In tale contesto è stato quindi attivato un primo percorso di euro-progettazione, avuto inizio il 3 maggio 2022, con focus su capitale umano e ricadute in ambito turistico, che vede la partecipazione di 12 iscritti. Sono in corso valutazioni su possibili altre piste di collaborazione con il Centro di innovazione.

Europrogettista: Jenny Santi

La parte formativa del percorso di euro-progettazione è incentrata sui seguenti temi:

- istituzioni e fondi comunitari
- tecniche e metodi di euro progettazione
- costruzione e gestione partenariati
- budget, monitoraggio, rendicontazione

Tavolo su mobilità sostenibile

Nell'ambito dei lavori della Commissione tematica sono state individuate le seguenti priorità:

- 1) messa in rete delle varie progettualità sulle ciclovie presenti a livello provinciale in prospettiva della specifica misura del POR Fesr 2021-2027 che consentirà il completamento di diverse tratte;
- 2) valorizzazione, in termini di logistica e mobilità sostenibili, delle connessioni ciclabili con il territorio di Bergamo. Europrogettista: in corso di individuazione.

Tavolo inter- provinciale con SEAV Brescia

Valorizzazione delle identità storico-culturali per la fruizione sostenibile del territorio a fini turistici, anche attraverso l'acquisizione di nuove competenze digitali.

Europrogettista: in corso di individuazione.



ATTIVITA'	2021												2022						
	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	
TAVOLI EUROPROGETTAZIONE	Ambiente e clima	X	X	X	X														
	Mobilità sostenibile		X	X	X	X													
	Protezione civile									X	X								
	Acque meteoriche											X	X	X					
	Eccellenze territ.li																X	X	
	Centro innovazione																		
	Tavolo CR/BG																		
	Tavolo CR/BS																		
EUROLAB	Convenzione			X															
	Governance								X										
COMMISSIONI TEMATICHE	Mobilità sostenibile													X					
	Politiche agricole												X						
MODULI A CATALOGO	Partnership e reti												X						
	PCM													X					
	Ricerca bandi													X					
	Rendicontazione														X				
ASSEMBLEA							X					X							
COORDINAMENTO TERRITILE							X			X	X								