

REALIZZATO CON IL SOSTEGNO DI



UNIONE EUROPEA

Fondo sociale europeo



Regione
Lombardia



POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

Lombardia Europea 2020

Progettazione, modellizzazione e start-up di Servizi
Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere
competitivi in Europa

I PROMOTORI



EuroLab sulla convenzione SEAV

Cremona, 29 Marzo 2021

h. 10:00 - 12:00

Alessandra Risso

Docente di europa-progettazione

Tema Ambientale

Tavolo Cremona

Il percorso formativo di europa progettazione come esperienza di co-creation e co-progettazione



Il tavolo di progettazione di Cremona: da un insieme multi ente e multi funzione ad un gruppo integrato e produttivo

17 partecipanti in rappresentanza di 12 Enti (1 Provincia, 5 Comuni, 1 Gal, 1 Consorzio, 4 Aziende).

Un tavolo composito: 3 Sindaci, 2 Assessori, 11 Funzionari tecnici con competenze in ambiti diversificati, 1 Amm. Delegato di azienda.

Un gruppo motivato ed impegnato: costanza, partecipazione attiva, motivazione alla co-progettazione, nonostante le criticità (situazione pandemia, formazione a distanza, impegni dell'attività lavorativa ordinaria, appartenenza a ruoli anche non operativi, diversi livelli di conoscenza e competenza dell'attività di progettazione europea, assenza di call di interesse e fattibili).

Un percorso breve ma intenso
(gennaio – aprile 2021)



Finalità del percorso (I)

- Delineare e costruire la figura del manager di progetti europei nel campo dell'ambiente e dello sviluppo sostenibile, attraverso l'acquisizione di conoscenze e competenze sull'attività di progettazione europea in termini di:
 - cornice valoriale della nuova programmazione 2021-2027 (Agenda 2030, New Green Deal Europeo)
 - linguaggio ed approccio utilizzato dalla C.E. nei bandi
 - ricognizione della domanda interna
 - Individuazione delle opportunità di finanziamenti UE
 - matching tra domanda interna ed offerta UE

Finalità del percorso (II)

- metodologie e tecniche di progettazione europea in tutto il ciclo di vita del progetto
 - strategie di gestione del progetto UE, attraverso esercitazioni e discussione su esempi di best practices, con particolare attenzione ai programmi inerente al topic Ambiente ed ambiti possibili di applicazione.
-
- Integrare l'apprendimento dei contenuti con la loro applicazione ed implementazione, attraverso l'elaborazione di una proposta progettuale condivisa cantierabile per una call in un bando individuato o proposto da soggetti esterni.

Risultati attesi (I)

- Saper acquisire un quadro completo della programmazione EU per il periodo 2021-2027, selezionando le call di interesse e realmente fattibili
- Saper individuare la domanda interna, decodificarla e fare matching con l'offerta ue
- Saper individuare l'ambito condiviso sul tema Ambiente, i relativi problemi, gli obiettivi, le azioni in coerenza con i requisiti dei bandi, riferendoli ai goal 2030 ed alle strategie New Green Deal
- Saper orientare l'idea progettuale ai concetti di impatto, fattibilità, sostenibilità , alla sperimentazione, all'innovazione, trasformazione

Risultati attesi (II)

- Saper avviare e gestire il processo di project management interno, incluso l'avvio e la gestione del team di progetto e del sistema di stakeholder interni e territoriali
- Saper svolgere funzioni di project management nella partnership di progetto eu
- Saper contribuire in modo pertinente ed efficace alla scrittura, alla costruzione ed alla presentazione di una proposta progettuale di successo;
- Contribuire alla costruzione e manutenzione di un tavolo permanente di progettazione europea territoriale: il modello del SEAV

**Per avviare un cambiamento attraverso il
processo di progettazione europea ...**



...ci siamo concentrati su ciò che occorre:

- Caratteristiche individuali, skills, vocazione, motivazione
- Creatività e concretezza
- Conoscenze, competenze (analisi problem solving, multilinguismo, team building e teamwork, partnership e comunicazione)
- Leadership, management e project management
- Commitment di tutti i livelli decisionali
- Ruolo e linea di attività dedicati
- Risorse umane, organizzative, finanziarie, logistiche disponibili, da ingaggiare in tutto il ciclo di vita del progetto (progettazione partecipata)

I primi risultati concreti del tavolo

**Sono il risultato di un reale percorso di
co-creazione e co-progettazione**



Ma anche di un approccio nuovo:
quello del **pensiero laterale, creativo del project management europeo**

I 6 CAPPELLI PER PENSARE



CREATIVO



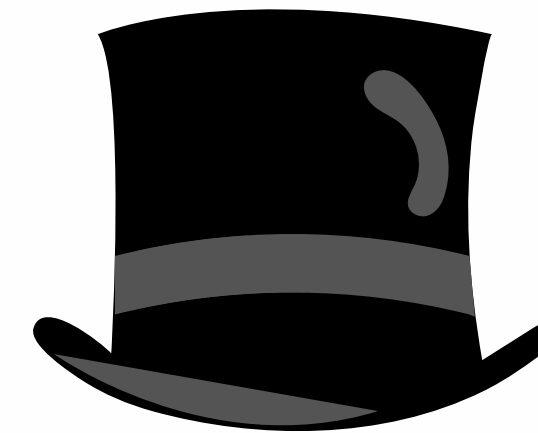
RAZIONALE



OTTIMISTA



CONTROLLO



PESSIMISTA



EMOTIVO

(E. De Bono)

Verso un ambito di progetto comune

- Il gruppo è partito dall'analisi delle esigenze e delle esperienze delle singole organizzazioni di appartenenza
- Attraverso il percorso formativo, grazie al confronto ed all'utilizzo di una metodologia condivisa e percepita si è arrivata alla definizione di un possibile ambito progettuale che includa diverse istanze espresse dai partecipanti



Un titolo possibile: modelli di governance, pianificazione sostenibile e valorizzazione del territorio e della biodiversità

- Una proposta progettuale su un modello, che coinvolga un sistema territoriale vasto (approccio orizzontale sul processo)
- Un'articolazione su segmenti tematici specifici, che andranno a rappresentare le azioni del case study, o pilota (approccio verticale sui servizi) rispetto a:

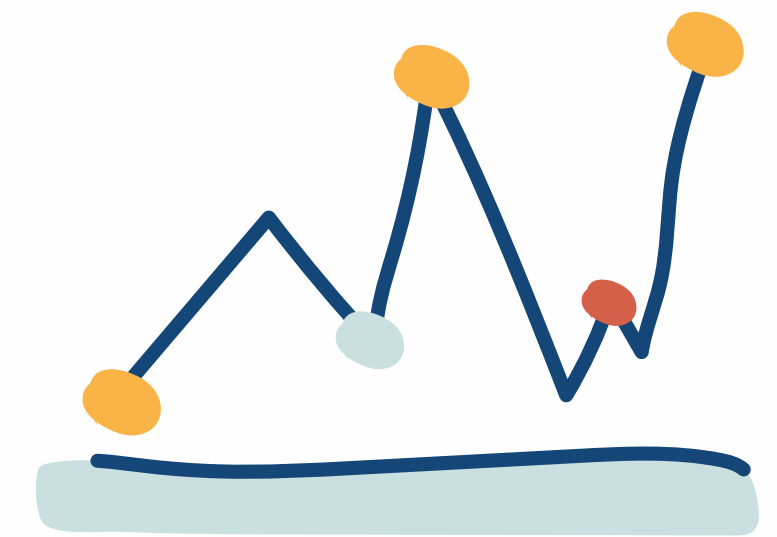
- Mobilità dolce, ciclabilità
- Turismo
- Food policy
- Waste management
- Water management
- Rispetto della biodiversità



- L'acqua e la gestione sostenibile del ciclo dell'acqua rappresenta il tema comune, risorsa e punto di forza, fattore di sviluppo e attrattività, attorno al quale si sta delineando l'ipotesi del progetto complessivo. Ogni segmento verticale , sviluppato, potrà anche diventare un'idea progettuale ad hoc

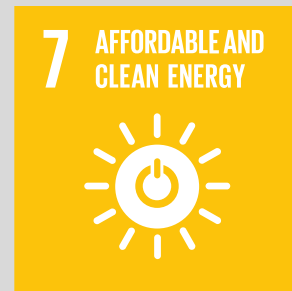


Dall'utilizzo degli strumenti proposti nella fase metodologica (albero dei problemi e degli obiettivi, mappa degli stakeholder, quadro logico) è emersa una prima rappresentazione grafica del sistema... in via di sviluppo.



OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

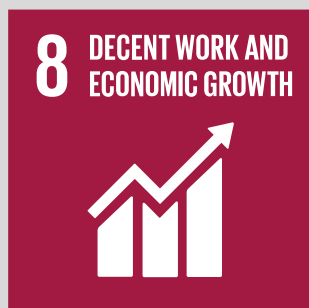
Acque superficiali



Acque consumo umano



Turismo



Pesca

Agriturismi

Navigazione

Interscambio treno-
bici-battello

Mulini

Agricoltura Bio

Fonti acqua
potabile

Micro economia

Percorsi
naturalistici

Comunità del
movimento lento

Irrigazione
sostenibile



Percorsi ciclabili



Borghi e città



Food



Grazie per la vostra cortese attenzione



Dott.ssa Alessandra Risso
risso.alessandra@gmail.com
arisso@comune.genova.it
cell.+393358312217