

Bilancio di previsione 2022-2024

Provincia di Cremona

APPROVAZIONE BILANCIO 2022-2024

- A seguito del perdurare della pandemia da COVID-19, la procedura per l'approvazione del bilancio 2022-2024, come già avvenuto per il bilancio 2020-2022 e 2021-2023, sarà semplificata, essendo sospesa l'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 9 e 55, della legge 7 aprile 2014, n. 56, relativamente ai pareri delle assemblee dei Sindaci per l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi, nonché degli altri pareri richiesti dagli statuti provinciali.
- Al 24/11/2021 è confermata la scadenza di approvazione dei bilanci 2022/2024 entro il 31/12/2021.
- Le spese ripetitive di natura corrente sono rimaste sostanzialmente confermate.
- L'effettivo rimborso a titolo di prelievo forzoso dello Stato è stato confermato in circa 13 milioni di euro

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO ENTRATE

ENTRATE	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Utilizzo avanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	1.097.314,78	512.934,00	512.934,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	28.216.280,68	28.216.280,68	28.216.280,68
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	12.736.697,19	11.982.144,55	10.702.144,55
Titolo 3 - Entrate extratributarie	11.918.875,89	11.186.149,61	11.375.964,92
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	46.815.865,55	64.433.000,95	27.152.608,30
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	99.687.719,31	115.817.575,79	77.446.998,45
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.443.000,00	10.443.000,00	10.443.000,00
Totale titoli	110.130.719,31	126.260.575,79	87.889.998,45
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	111.228.034,09	126.773.509,79	88.402.932,45

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO USCITE

SPESE	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	50.442.993,01	49.034.578,11	47.528.731,97
- di cui fondo pluriennale vincolato	512.934,00	512.934,00	512.934,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	47.678.399,88	64.617.050,95	27.336.658,30
- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Totale spese finali	98.121.392,89	113.651.629,06	74.865.390,27
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	2.663.641,20	2.678.880,73	3.094.542,18
•di cui fondo anticipazione liquidità	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.443.000,00	10.443.000,00	10.443.000,00
Totale titoli	111.228.034,09	126.773.509,79	88.402.932,45
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	111.228.034,09	126.773.509,79	88.402.932,45

EQUILIBRI DI BILANCIO

In merito al mantenimento degli equilibri correnti soprattutto nell'esercizio 2022 si evidenzia persiste il prelievo forzoso dello Stato per € 13.137.497,41, iscritto interamente nelle tre annualità del bilancio.

Il bilancio 2022/2024 non prevede l'applicazione di avanzo di amministrazione presunto vincolato. Le norme indicate negli anni 2020 e 2021, relative ai trasferimenti statali quali fondi a copertura di minori entrate e/o maggiori spese a causa della pandemia da COVID-19 non sono state riproposte per l'annualità 2022.

In base a dette premesse, gli equilibri correnti del bilancio sono stati raggiunti:

1) è stata iscritta nell'annualità 2022 una previsione € 2.630.000,00, nell'annualità 2023 di € 1.930.000,00 e nell'annualità 2024 € 2.190.000,00, relativa alla distribuzione di dividendi e riserve, da parte di SpA Autostrade Centro Padane, in considerazione della situazione prospettica della società, quindi considerando sostenibile la previsione di riparto;

2) con un aumento percentuale del 3,5% dell'IPT e della RCAuto rispetto agli incassi dell'esercizio 2019, auspicando una significativa ripresa economica a livello nazionale, grazie all'attuazione del PNRR e come evidenziato dalla bozza della legge di bilancio presentata dal Governo.

EQUILIBRI DI BILANCIO

L'avanzo di amministrazione libero dell'esercizio 2020 non applicato nell'esercizio 2021, ammonta ad € 5.041.416,79, che potrà essere ragionevolmente confermato con l'approvazione del rendiconto 2021.

Detto avanzo deve restare disponibile per un'eventuale operazione di salvaguardia da approvare entro il mese di luglio 2022, qualora l'andamento delle entrate sopra evidenziate esprimesse valori non in linea con quanto previsto dall'Ente.

Lo schema di bilancio 2022/2024 in esame evidenzia il mantenimento degli equilibri per tutte le annualità del triennio, come desumibile dal rigo W dello schema compilato.

CERTIFICAZIONE FONDI COVID

ANNO 2020

La certificazione dei fondi COVID-19 dell'anno 2020 è stata regolarmente inviata dall'Ente in data 13 maggio 2021.

ANNO 2021

In merito ai trasferimenti statali a copertura delle minori entrate o maggiori spese COVID-19 dell'annualità 2021 si evidenzia che il Ministero ha provveduto al versamento nel corrente esercizio di € 3.661.472,07.

Il decreto del MEF di concerto con il Ministero dell'Interno n. 273932 del 28/10/2021 concerne la certificazione per l'anno 2021 della perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 al netto delle minori spese e delle risorse assegnate a vario titolo dallo Stato a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese connesse alla predetta emergenza, ai sensi dell'art. 1, comma 827, della legge 30/12/2020 n. 178, che dovrà essere inviata entro il termine perentorio del 31 maggio 2022 utilizzando il sistema web apposito previsto per il pareggio di bilancio.

L'importo complessivo è attualmente stimato in 5.995.520,97 euro (€ 2.334.048,90 non arrotondato + € 3.661.472,07), specificando che gli importi potranno subire variazione in sede di rendiconto 2021 e certificazione 2022; ad oggi non è possibile vincolare nell'avanzo 2021 per eventuale utilizzo nel 2022, i risparmi previsti ma devono essere restituiti allo Stato. L'andamento della pandemia consente di ipotizzare una proroga, auspicandone l'inserimento già nel ddl bilancio 2022.

PRELIEVO FORZOSO DELLO STATO 2022/2024

RICOSTRUZIONE PRELIEVO FORZOSO	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
TABELLA 1 ART. 16 COMMA 2 GU 23.06.2017	€26.364.012,84	€26.364.012,84	€26.364.012,84
COSTI DELLA POLITICA	€726.347,24	€726.347,24	€726.347,24
TOTALE PRELIEVO	<u>€27.090.360,08</u>	<u>€27.090.360,08</u>	<u>€27.090.360,08</u>
RIDUZIONI			
ART. 4 DPCM 10 MARZO 2017 -	€ 8.806.492,87	€ 8.806.492,87	€ 8.806.492,87
TOTALE	<u>€ 18.283.867,21</u>	<u>€ 18.283.867,21</u>	<u>€ 18.283.867,21</u>
IMPORTI TRATTENUTI	€ 3.073.685,19	€ 3.073.685,19	€ 3.073.685,19
TOTALE	<u>€ 15.210.182,02</u>	<u>€ 15.210.182,02</u>	<u>€ 15.210.182,02</u>
CONTRIBUTO DELLO STATO RIPARTO 180 M€ CON EMISSIONE DI MANDATI VERSATI IN QUIETANZA DI ENTRATA (E751)	€ 2.072.684,61	€ 2.072.684,61	€ 2.072.684,61
VERSAMENTO NETTO EFFETTIVO	<u>€ 13.137.497,41</u>	<u>€ 13.137.497,41</u>	<u>€ 13.137.497,41</u>

PRELIEVO FORZOSO DELLO STATO 2022/2024

Gli importi dei trasferimenti statali, così come previsto dal comma 839, pari ad € 3.073.685,19 non vengono iscritti a bilancio ma portati in detrazione dell'importo relativo al prelievo forzoso dello Stato.

Le Province e le CM (Città Metropolitane) sono conseguentemente autorizzate a non iscrivere nell'entrata del proprio bilancio il predetto contributo, e ad iscrivere in spesa il concorso alla finanza pubblica di cui all'art. 1, comma 418 legge 190/2014, al netto dell'importo corrispondente al contributo stesso.

L'importo dovuto per l'anno 2021 di € 13.137.497,41 è stato interamente versato e anche nell'esercizio 2022 si provvederà all'integrale accredito al Ministero dell'Interno per € 13.137.497,41, compatibilmente con l'andamento dei flussi di cassa.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2021

In sede di predisposizione del bilancio di previsione, è necessario procedere alla determinazione del risultato di amministrazione presunto, che consiste in una previsione ragionevole e prudente del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

Il risultato di amministrazione è pari ad €21.185.644,33 di cui:

- la quota accantonata è pari ad €12.215.034,01;
- la parte vincolata è pari ad €3.565.384,35;
- la quota destinata agli investimenti è pari ad € 67.532,25;
- la quota disponibile libera ammonta ad €5.337.693,72.

Non si procede ad alcuna applicazione dell'avanzo vincolato e/o accantonato presunto di amministrazione in sede di approvazione del bilancio 2022/2024.

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

L'importo iscritto nella parte entrata del bilancio 2022 è così calcolato e subirà variazione in sede di riaccertamento ordinario dei residui:

DESCRIZIONE	2022	2023	2024
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	652.530,45	512.934,00	512.934,00
Fondo pluriennale vincolato di parte capitale	444.784,33	0,00	0,00
totale	1.097.314,78	512.934,00	512.934,00

PRINCIPALI ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE

descrizione	2022	2023	2024
Imposta assicurazione RCAUTO	12.400.000,00	12.400.000,00	12.400.000,00
IPT (imposta provinciale di trascrizione)	12.100.000,00	12.100.000,00	12.100.000,00
TEFA (tributo tutela ambientale)	2.100.000,00	2.100.000,00	2.100.000,00
Altre accise	60,00	60,00	60,00
TOTALE	26.600.060,00	26.600.060,00	26.600.060,00

FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO

descrizione	2022	2023	2024
Fondo sperimentale di riequilibrio	€ 1.616.220,68	€ 1.616.220,68	€ 1.616.220,68

TRASFERIMENTI FINALIZZATI DA PARTE DELLO STATO

descrizione	2022	2023	2024
Contributo da parte dello Stato quale riparto art. 1 comma 889 legge 145/2018 riparto dei 250M€ dal 2019 al 2033 finalizzato ai piani di sicurezza a valenza pluriennale per la manutenzione di strade e di scuole	€ 1.894.593,04	€ 1.894.593,04	€ 1.894.593,04

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO VINCOLATI

descrizione	2022	2023	2024
Dallo Stato per interventi di politica attiva del mercato del lavoro	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO NON VINCOLATI

descrizione	2022	2023	2024
contributo decreto 25/01/2021 Ministero dell'Interno di concerto con il MEF- riparto del contributo di 180 milioni, art. 1 comma 838 legge 205/2017 per funzioni fondamentali	€ 2.072.684,61	€ 2.072.684,61	€ 2.072.684,61
trasferimento dello stato riguardante l'esenzione dell'IPT riscatto locatario	€ 138.534,29	€ 138.534,29	€ 138.534,29

RISORSE A FAVORE DELLE PROVINCE DA LEGGE DI BILANCIO 2021

- comma 783 reca disposizioni per la riforma delle risorse in favore di province e città metropolitane delle regioni a statuto ordinario, attraverso l'istituzione a decorrere dall'anno 2022 di due fondi unici nei quali fare confluire i contributi e i fondi di parte corrente delle province e delle città metropolitane delle regioni a statuto ordinario, fermo restando l'importo complessivo degli stessi che resta. Ai fini del riparto dei nuovi fondi, si prevede che avvenga sulla base dell'istruttoria condotta dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard, tenendo progressivamente conto della differenza tra i fabbisogni standard e le capacità fiscali. Il riparto è operato con DPCM da emanare entro il 30 settembre di ciascun anno precedente a quello di riferimento..
- comma 822-831: si prevede un Fondo per l'esercizio delle funzioni degli enti locali (fondo covid) per l'anno 2021, di importo pari a 500 milioni, di cui 450 milioni di euro per i Comuni e 50 milioni per le Province e Città metropolitane. Le somme derivanti dal fondo 2021 sono vincolate alla finalità di ristorare gli enti territoriali nel biennio 2020 e 2021 della perdita di gettito connessa all'emergenza Covid o per maggiori spese sostenute. Conseguentemente le risorse dei fondi 2020 non utilizzate confluiscono nella quota vincolata del risultato di amministrazione. Si prevede il conguaglio definitivo positivo a ottobre 2022 considerato che nel 2021 gli enti possono utilizzare per la copertura delle perdite del gettito 2021 e le maggiori spese i maggiori ristori ricevuti nell'esercizio 2020.
- comma 850 (revisione della spesa enti locali- spending review dal 2023 al 2025), in considerazione dei risparmi connessi alla riorganizzazione dei servizi anche attraverso la digitalizzazione e il potenziamento del lavoro agile, prevede un contributo alla finanza per ciascuno degli anni dal 2023 al 2025 da parte di Province e Città metropolitane di euro 50 milioni. Il riparto del predetto concorso verrà approvato con specifico Decreto entro il 31 maggio 2022. L'importo definito dal decreto verrà inserito nella parte spesa del bilancio a partire dall'annualità 2023.

RISORSE A FAVORE DELLE PROVINCE DA DDL BILANCIO 2022

UPI (Unione delle Province d'Italia), in sede di audizione del 22/11/2021 alla Commissione Bilancio della Camera dei Deputati e Senato della Repubblica sul disegno di legge del bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022, evidenzia che l'importo previsto dall'art. 170 "*Finanziamento e sviluppo delle funzioni fondamentali delle Province e Città Metropolitane*" di euro 310 milioni nel triennio 2022/2024, rappresenta sicuramente un importante riconoscimento ma non sufficiente: UPI ha chiesto l'implementazione di ulteriori 300 milioni di euro per il primo triennio per avviare con decisione il processo di riequilibrio tra Enti e rafforzamento della loro capacità amministrativa, soprattutto in questa fase di forte espansione degli investimenti.

UPI rileva che in queste settimane termina il lavoro previsto dall'art. 1 comma 783 della legge di bilancio 2021 per la creazione di un Fondo per le Province e CM, a valle di una puntuale ricognizione dei fabbisogni standard, della capacità fiscale e dei contributi alla finanza pubblica che ogni singolo Ente ha a proprio carico. Il quadro dimostra che il contributo delle Province evidenzia a livello di comparto uno squilibrio complessivo di 840 milioni di euro.

PRINCIPALI TRASFERIMENTI CORRENTI FINALIZZATI

Per le funzioni delegate dalla Regione Lombardia, resta confermato l'importo corrente già riconosciuto dal 2019 di euro 900.000,00 per l'intero triennio 2022-2024 oltre ad € 35.679,00 in conto capitale.

Le funzioni del mercato del lavoro vedono appostato l'importo di € 2.177.993,36 nelle annualità ricomprese nel triennio 2022/2024, auspicando comunque un suo costante aumento considerato la particolare attenzione che viene data da parte dello Stato e dalla Regione ai Centri per l'impiego.

Per il triennio 2022/2024 Regione Lombardia riconosce ulteriori somme per il potenziamento dei CPI attraverso l'assunzione di risorse umane così dettagliate:

	2022	2023	2024
Da Regione per personale a tempo indeterminato - nuove assunzioni per mercato del lavoro (E1682)	€ 1.806.880,00	€ 1.806.880,00	€ 1.806.880,00

PRINCIPALI ENTRATE DI PARTE CORRENTE VINCOLATE

descrizione	2022	2023	2024
dalla Regione per vigilanza ittico-venatoria	€ 9.854,03	€ 9.854,03	€ 9.854,03
dalla Regione per inserimento lavorativo persone disabili – fondo 2020	€ 600.000,00	€ 0,00	€ 0,00
Da Regione per piano nutrie	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00
Da Regione per dote lavoro e ammortizzatori	€ 100.000,00	€100.000,00	€ 100.000,00
Trasferimento Regione Lombardia per potenziamento CPI	€ 400,000,00	€ 400,000,00	€ 400,000,00
Da Regione per formazione apprendisti	€ 300.000,00	€ 300.000,00	€ 300.000,00
Trasferimento Regione Lombardia per inserimento lavorativo persone disabili – piano 2021	€ 1.220.000,00	€ 1.280.000,00	€ 0,00
Da Regione Lombardia per attivazione RUNTS	€ 210.052,64	€ 0,00	€ 0,00
Da Comuni di Crema. Cremona e Casalmaggiore pe reinserimento lavorativo soggetti svantaggiati	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
Da Istituto Spallanzani per progetto CARIPLO “Il polo delle micro alghe”	€ 4.500,00	€ 0,00	€ 0,00
Trasferimento da Comuni per percorso formativo	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Da Regione per gestione del servizio di vigilanza ecologica volontaria	€ 5.033,42	€ 5.033,42	€ 5.033,42
Da aziende speciali per inserimento soggetti svantaggiati	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
Da privati per impianti termici	€ 280.000,00	€ 280.000,00	€ 280.000,00

PRINCIPALI PROVENTI DIVERSI (1)

descrizione	2022	2023	2024
Controlli impianti termici	€ 420.000,00	€ 420.000,00	€ 420.000,00
Diritti di movimentazione porto	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
Sanzioni stradali (Comuni)	€ 1.351.545,00	€ 1.351.545,00	€ 1.351.545,00
Sanzioni stradali (proprie)	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00
Canoni area porto	€ 983.062,31	€ 983.062,31	€ 983.062,31
Diritti trasporti eccezionali usura strade	€ 230.000,00	€ 230.000,00	€ 230.000,00
Canone unico patrimoniale su autorizzazioni/concessioni SP	€ 489.615,46	€ 489.615,46	€ 489.615,46
Diritti di istruttoria	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00
Remunerazione strumenti partecipativi	€ 9.872,16	€ 9.872,16	€ 9.872,16
Diritti reali di godimento regolarizzo fotovoltaico	€ 140.000,00	€ 140.000,00	€ 140.000,00
Oneri di istruttoria verifica VIA	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Autorizzazione nuovi scarichi	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00
Fitti attivi	€ 39.366,28	€ 39.366,28	€ 39.366,28
Fitti attivi porto Cremona	€ 15.500,00	€ 15.500,00	€ 15.500,00

PRINCIPALI PROVENTI DIVERSI (2)

descrizione	2021	2022	2023
Distribuzione dividendi e riserve da aziende partecipate	€ 2.630.000,00	€1.930.000,00	€ 2.190.000,00
Rimborsi e recupero spese postali sanzioni stradali	€ 650.000,00	€ 650.000,00	€ 650.000,00
Recuperi diversi	€ 243.832,12	€ 211.105,84	€ 210.921,15
Regolarizzo contabile quota inserita nei lavori, fondo incentivi tecnici	€ 180.218,00	€ 180.218,00	€ 180.218,00
Risarcimento danni da circolazione stradale	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Rimborso per consumo e/e istituti scolastici	€ 85.000,00	€ 85.000,00	€ 85.000,00
Oneri istruttoria trasporti privati	€ 23.000,00	€ 23.000,00	€ 23.000,00
Fondo associativo Masterplan	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 0,00
Sanzioni in materia di acque	€ 11.000,00	€ 11.000,00	€ 11.000,00
Rimborsi per spese legali	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Concessioni derivazioni acque sotterranee	€ 57.000,00	€ 57.000,00	€ 57.000,00
Diritti di segreteria	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Autorizzazione integrata ambientale	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00

PRINCIPALI PROVENTI DIVERSI (3)

descrizione	2021	2022	2023
Istruttoria gestione impianti smaltimento e recupero rifiuti	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
Istruttoria autorizzazione in materia di cave	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Sanzioni in materia ambientale	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 80.000,00
Rimborso IMU	€ 81.748,56	€ 81.748,56	€ 81.748,56
Autorizzazioni emissioni in atmosfera	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Rimborso energia elettrica da impianti fotovoltaici	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Rimborso personale comandato	€ 84.962,00	€ 84.962,00	€ 84.962,00
Trasferimento da Comuni per diritti escavazione cave	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Regolarizzo imposta di registro e bollo in materia di acque	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Oneri istruttoria per autorizzazione paesaggistica	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Oneri istruttoria AUA	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Oneri istruttoria fonti rinnovabili	€ 14.000,00	€ 14.000,00	€ 14.000,00
Introiti diversi servizio di navigazione	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
Rimborsi per spese legali	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Rimborsi dei Comuni per convenzione di segreteria	€ 111.544,00	€ 111.544,00	€ 111.544,00

RISORSE C/CAPITALE PER EDILIZIA SCOLASTICA (1)

La Legge di bilancio 2020 (legge 160/2019 art. 1, commi 63 e 64) ha previsto uno stanziamento di complessivi **855 milioni di euro dal 2020 al 2024** per il finanziamento di interventi di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico delle scuole superiori di competenza di Province e Città metropolitane.

Alla Provincia di Cremona sono stati assegnati euro 5.492.433,10, finanziati dall'Unione Europea Next generation EU, finalizzati:

- € 1.800.000,00 per lavori presso l'IIS Einaudi, sede di via Manzoni a Cremona di cui € 40.260,51 già impegnato nel 2021, € 527.921,92 nel 2022, € 1.231.817,57 nel 2023;
- € 992.433,10, per lavori di adeguamento sismico presso IIS Munari di Crema di cui € 198.486,62 nel 2022, € 793.946,48 nel 2023;
- € 250.000,00, per lavori presso ex scuola media Campi di Cremona tutto nel 2022;
- € 250.000,00, per lavori presso il Liceo Aselli di Cremona tutto nel 2022;
- € 300.000,00, per lavori presso l'aula magna dell'IIS Pacioli di Crema di cui € 24.839,68 già impegnato nel 2021, € 275.160,32 nel 2022;
- € 1.900.000,00, per lavori presso la Scuola casearia di Pandino di cui € 40.000,00 già impegnato nel 2021, € 340.000,00 nel 2022 e 1.520.000,00 nel 2023.

RISORSE PER EDILIZIA SCOLASTICA (2)

L'art. 48 del D.L.104/2020 stabilisce che le risorse di cui all'art. 1 comma 63 della legge 160/2019 relativamente alle annualità 2021/2024 riguardanti gli edifici scolastici, sono state implementate di ulteriori 1.125.000.000,00 euro il MIUR ha adottato il Decreto per il riparto anche di queste ulteriori risorse, finanziate dall'Unione Europea, next generation EU per complessivi € 7.186.885,65. Nello specifico:

- € 4.130.000,00 per lavori nei laboratori e officine IIS Torriani di Cremona – adeguamento sismico e riqualificazione energetica di cui € 830.000,00 nel 2022 ed € 3.300.000,00 nel 2023;

- € 400.000,00 per lavori negli immobili di via Matilde di Canossa a Crema – sede dell'IIS Galilei – sostituzione serramenti esterni di cui € 80.000,00 nel 2022 ed e 320.000,00 nel 2023;

- € 300.000,00 per polo scolastico di via Palestro a Cremona – IIS Ghisleri – rifacimento impiantistica distributiva funzionale e blocco servizi igienici di cui € 60.000,00 nel 2022 ed € 240.000,00 nel 2023;

- €2.356.885,65 per immobile di via Palestro a Cremona sede IIS Anguissola – completamento normativo e sismico di cui € 450.000,00 nel 2022 ed € 1.906.885,65 nel 2023.

RISORSE PER EDILIZIA SCOLASTICA (3)

La Provincia è assegnataria anche di un ulteriore contributo, sempre finanziato dall'Unione Europea, next generation EU per complessivi € 878.570,97, erogato dal Ministero dell'istruzione per lavori all'IIS Einaudi di Cremona, completamento adeguamento sismico, di cui € 165.000,00 nel 2022 ed € 713.570,097 nel 2023.

Regione Lombardia finanzia nel 2022 lavori sulla sede dell'azienda speciale CRForma per il rifacimento di porzione del manto di copertura della sede di Crema per € 400.000,00 tutti nel 2022.

Nell'esercizio 2022 la Provincia di Cremona risulta assegnataria di un contributo Ministero dell'istruzione per il bando INAIL - progetto scuola innovativa nuovo Racchetti di Crema per € 706.786,56 che finanzia spese di progettazione.

RISORSE PER EDILIZIA SCOLASTICA (4)

Si dettagliano gli investimenti finanziati da Regione Lombardia con lo strumento finanziario dei mutui BEI:

- € 750.000,00 per lavori presso IPAS Stanga – Scuola casearia di Pandino, adeguamento sismico e norme prevenzioni incendi tutto nel 2022;
- € 316.000,00 per lavori presso IIS Anguissola di Cremona, intervento di adeguamento antincendio tutto nel 2022;
- € 952.000,00 per lavori presso IIS Sraffa, succursale Marazzi di Crema – officine, miglioramento sismico tutto nel 2024;
- € 6.522.570,00 per lavori presso immobile di via Matilde di Canossa Crema, miglioramento sismico tutto nel 2023.
- € 5.000.000,00 per lavori presso liceo Manin di Cremona, miglioramento sismico , riqualificazione delle facciate e delle coperture tutto nel 2023.

.

INFRASTRUTTURE STRADALI- PIANO MARSHALL 2021-2027 (1)

La Giunta della Regione Lombardia con atto n. XI/3749 del 30/10/2020 e successive integrazioni previste con DGR n. XI/5358 del 11/10/2021 (piano Marshall) ha deliberato nuove determinazioni ed aggiornamenti del programma degli interventi per la ripresa economica riguardanti la deliberazione n. 3531 del 5/08/2020 individuando tra i beneficiari anche la Provincia di Cremona per diversi interventi nel periodo 2021-2027 così definiti:

- collegamento ciclabile tra il comune di Palazzo Pignano il comune di Trescore Cremasco lungo la SP35 € 300.000,00 di cui € 30.000,00 impegnati nel 2021, € 270.000,00 nel 2022;
- collegamento ciclabile tra il comune di Madignano e il comune di Crema lungo SPexSS415 Paullese € 400.000,00 di cui € 40.000,00 nel 2022 ed € 360.000,00 nel 2023 oltre a contributo a carico del Comune di Crema di € 450.000,00 di cui € 200.000,00 nel 2022 e € 250.000,00 nel 2023;
- collegamento ciclabile tra il comune di Casalmorano e il comune di Soresina lungo la SP89 € 715.000,00 di cui € 71.500,00 impegnati nel 2021 e € 643.500,00 nel 2022;
- collegamento ciclabile tra il comune di Olmeneta e il comune di Pozzaglio ed uniti lungo la SP95 tra Comune di Olmeneta e la ciclabile del Naviglio civico della Città di Cremona € 600.000,00 di cui € 100.000,00 nel 2022 e € 500.000,00 nel 2023;
- collegamento ciclabile tra il comune di Grontardo e il comune di Scandolara Ripa d'Oglio lungo le SSPP 67 e 83 € 600.000,00 di cui € 60.000,00 nel 2023 e € 540.000,00 nel 2024;

INFRASTRUTTURE STRADALI- PIANO MARSHALL 2021-2027 (2)

- riqualifica e completamento del percorso tra il comune di Gussola e i comuni di Martignana di Po lungo la SP85 € 400.000,00 di cui € 40.000,00 già impegnati nel 2021, e € 360.000,00 nel 2022;
- completamento tracciato PCIR10-via delle risaie in Comune di Malagnino lungo la SP 27 € 150.000,00 di cui € 15.000,00 già impegnati nel 2021, e € 135.000,00 nel 2022
- SP19 - collegamento da Crema a Capralba, tangenziale di Campagnola Cremasca, € 7.000.000,00 di cui € 700.000,00 nel 2022, € 3.500.000,00 nel 2023 € 2.800.000,00 nel 2024;
- collegamento tra la SP84 e la SP47, completamento tangenziale di Soresina € 4.000.000,00 di cui € 400.000,00 nel 2022 ed € 3.600.000,00 nel 2023;
- messa in sicurezza tratti vari della rete stradale provinciale mediante interventi di risanamento conservativo e adeguamento delle caratteristiche di portanza della pavimentazione stradale € 4.000.000,00 di cui € 3.600.000,00 nel 2022 ed € 400.000,00 nel 2023;
- collegamento tra la SP 415 e SP ex SS234: manutenzione straordinaria delle pavimentazioni in Comune di Cremona e Sesto ed Uniti € 2.500.000,00 di cui € 2.250.000,00 già impegnati nel 2021 ed € 250.000,00 nel 2022;
- costruzione rotatoria tra SP33 e SP27 in comune di Pieve San Giacomo € 1.250.000,00 di cui € 125.000,00 nel 2022, € 875.000,00 nel 2023 ed € 250.000,00 nel 2024;

INFRASTRUTTURE STRADALI- PIANO MARSHALL 2021-2027 (3)

- costruzione rotatoria tra la SPexSS498 e SP84 in comune di Genivolta € 600.000,00 di cui € 60.000,00 già impegnati nel 2021, € 540.000,00 nel 2022;
- costruzione rotatoria tra SPexSS591 e SP54 in comune di Ripalta Cremasca € 600.000,00 di cui € 60.000,00 già impegnati nel 2021 ed € 540.000,00 nel 2022;
- SPexSS472 Bergamina -tangenziale di Dovera € 13.000.000,00 di cui € 70.059,65 già impegnati nel 2021, € 1.229.940,35 nel 2022, € 6.500.000,00 nel 2023 ed € 5.200.000,00 nel 2024;
- SP26 Brazzuoli-Pieve d'Olmi - circonvallazione sud di Corte de' Frati e Aspice - € 6.500.000,00 di cui € 650.000,00 nel 2022, € 3.250.000,00 nel 2023 ed € 2.600.000,00 nel 2024, oltre contributo del Comune € 300.000,00 di cui € 150.000,00 già impegnati nel 2021 ed € 150.000,00 nel 2022.
- SP62 Capergnanica- Chieve - riqualifica collegamento SP5 a Chieve €1.250.000,00 di cui € 125.000,00 nel 2022, € 1.125.000,00 nel 2023.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI SU SP

Il decreto 1730 del 21/07/2020 della Direzione Generale Infrastrutture di Regione Lombardia assegna alla Provincia di Cremona € 1.250.000,00 per le annualità 2021,2022 e 2023 per il finanziamento delle seguenti opere, tutte relative ad interventi di manutenzione straordinaria per il conseguimento di condizioni di maggiore efficienza e sicurezza di ponti stradali, loro pertinenze e opere connesse:

- SPexSS234 Codognese, manutenzione straordinaria € 750.000,00 (costo totale progetto € 1.000.000,00 finanziato per € 250.000,00 con avanzo di amministrazione di cui € 150.000,00 già impegnati nel 2021, € 600.000,00 nel 2022;
- SP64 Bottaiano-Pianengo € 475.000,00 (costo totale progetto € 950.000,00 finanziato per € 472.000,00 con avanzo di amministrazione) di cui già impegnato nel 2022 € 95.000,00 ed € 380.000,00 nel 2022;
- SP86 di Bordolano € 25.000,00 (costo totale del progetto € 50.000,00 finanziato per € 25.000,00 con avanzo di amministrazione) tutto impegnato nell'esercizio 2021.

La Provincia ha cofinanziato i progetti per complessivi € 750.000,00 nell'esercizio 2021 con applicazione di avanzo di amministrazione vincolato proveniente da proventi per sanzioni al codice della strada.

.

MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI SU SP (2)

Con DGR n. 3359/2020 Regione Lombardia riconosce dal 2024 al 2026 € 752.000,00 annui per un totale di € 2.256.000,00 per il programma di interventi sui ponti; lo schema di bilancio 2022/2024 riporta la previsione della sola annualità 2024, per lavori su SP 12 Sergnano Camisano – ponte sul fiume Serio tra gli abitati di Sergnano e Casale, intervento di adeguamento statico e miglioramento sismico della struttura.

Da evidenziare anche l'iter progettuale della costruzione del Ponte a Spino d'Adda per euro 19.880.814,53 che verrà finanziato da Regione Lombardia

CONTRIBUTI MINISTERO INFRASTRUTTURE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SP (1)

A partire dall'esercizio 2020 sono state inoltre allocate a bilancio risorse molto importanti, assegnate anche per gli anni successivi:

- Ministero delle infrastrutture: programma di interventi puntuali miglioramento condizioni di sicurezza legge 205/2017 art. 1 comma 1076: euro 2.078.613,85 previsto per le sole annualità 2022-2023 (E.7355);

- Ministero delle infrastrutture: programma di interventi messa in sicurezza tratti vari strade provinciali art. 1 C.62 legge 160/2019 annualità 2022 per euro 1.860.431,33;

- Ministero delle infrastrutture: programma di interventi messa in sicurezza tratti vari strade provinciali art. 1 C.62 legge 160/2019 annualità 2023 per euro 1.860.431,33 per SP 19,415,591,60,77,95);

- Ministero delle infrastrutture: programma di interventi messa in sicurezza tratti vari strade provinciali art. 1 C.62 legge 160/2019 annualità 2024 per euro 1.860.431,33 per SP 84,89,415,3,21,33,83);

- Ministero infrastrutture e trasporti: Rivoltana, realizzazione interventi di analisi e messa in sicurezza del ponte sul fiume Adda SP4 per complessivi euro 280.000,00 di cui € 80.000,00 nel 2022 ed € 200.000,00 nel 2023;

- Ministero delle infrastrutture e trasporti- SP 11 "S. Antonio –Isola Dovarese" nuovo ponte sul fiume Oglio in località Isola Dovarese per complessive euro 11.850.000,00 di cui € 1.000.000,00 nel 2021, € 2.000.000,00 nel 2022, € 4.000.000,00 nel 2023, € 4.850.000,00 nel 2024;

- Ministero Infrastrutture e Trasporti: SPexSS 415 "Paulese" interventi di verifica e miglioramento delle condizioni di sicurezza del viadotto di Crema sul fiume Serio euro 740.000,00 nel 2022;

- Ministero Infrastrutture e trasporti - programma di interventi messa in sicurezza tratti vari Strade Provinciali DM 29.05.2020 del MIT annualità 2022: euro 202.956,15;

CONTRIBUTI MINISTERO INFRASTRUTTURE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SP (3)

- Ministero Infrastrutture e trasporti - programma di interventi messa in sicurezza tratti vari Strade Provinciali DM 29.05.2020 del MIT annualità 2023: euro 203.861,36 ;
 - Ministero Infrastrutture e mobilità - programma di interventi messa in sicurezza tratti vari Strade Provinciali SP39,79,420 ex DM 29.05.2020 del MIT annualità 2024: euro 206.398,30;
- Ministero Infrastrutture e della mobilità - strade provinciale ex SS415 Paullese interventi di verifica e miglioramento delle condizioni di sicurezza del viadotto di Crema sul fiume Serio - integrazione: euro 400.000,00 nel 2022 ed € 100.000,00 nel 2023;
 - Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP 65 Castelvisconti-Pozzaglio “ Ponte di Castelvisconti sul fiume Oglio – interventi di adeguamento statico e miglioramento sismico della struttura: € 700.000,00 nel 2022 ed € 200.000,00 nel 2023;
 - Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP 83 di Persico Dosimo – risanamento conservativo del ponte sul fiume Oglio in comune di Ostiano : € 50.000,00 nel 2022 e € 150.000,00 nel 2023;
 - Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP31 Calvatone Tornata - costruzione di un nuovo ponte sul fiume Oglio tra Calvatone e Acquanegra sul Chieve e demolizione dell’attuale struttura: € 1.100.000,00 nel 2022;
 - Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP83 di Persico - risanamento conservativo del ponte sul fiume Gambara in comune di Volongo e messa a norma delle barriere di sicurezza € 194.000,00 nel 2022 e d € 100.000,00 nel 2023;
 - Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP 13, 20, 415, 472, 591 – interventi di manutenzione straordinaria di ponti ricadenti sulle SP in epigrafe: € 50.000,00 nel 2022 ed € 150.000,00 nel 2023;

CONTRIBUTI MINISTERO INFRASTRUTTURE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA SP (4)

- Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP 7,33,87,95,498 - interventi di manutenzione straordinaria di ponti ricadenti sulle SP in epigrafe: € 281.650,26 nel 2022;
- Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP 12 Sergnano Camisano – ponte sul fiume Serio tra gli abitati di Sergnano e Casale – intervento di adeguamento statico e miglioramento sismico della struttura: € 100.000,00 nel 2022 ed € 450.000,00 nel 2023;
- Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP70 Cà de Soresini- Piadena Drizzona – ponte sul canale Delmona-Tagliata i comune di Voltido – interventi di messa in sicurezza della struttura: € 80.000,00 nel 2022 ed € 200.000,00 nel 2023;
- Ministero Infrastrutture e della mobilità - SP31 Calvatone- Tornata - costruzione di un nuovo ponte fiume Oglio tra Calvatone e Acquanegra sul Chiese e demolizione dell'attuale struttura: € 700.000,00 nel 2023;
- Ministero Infrastrutture e della mobilità SP 7,33,87, 95,498 – interventi di manutenzione straordinaria di ponti ricadenti sulle SP in epigrafe: € 111.061,31 nel 2023.

TRASFERIMENTI C/CAPITALE PER INTERVENTI AREA PORTUALE

Infrastrutture portuali da Regione Lombardia

- piazzale terminal intermodale fase 2 porto di Cremona per euro 1.000.000,00
- interventi di manutenzione straordinaria in area portuale (illuminazione e rinnovo impianti) euro 200.000,00.

Infrastrutture portuali dallo Stato

- contributo da parte dello Stato per realizzazione progetto "Porto di Cremona - realizzazione nuova infrastruttura ferroviaria" € 1.000.000,00 nel 2022

PROTEZIONE CIVILE - CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA

Regione riconosce per l'annualità 2022 un contributo di € 2.000.000,00 per infrastrutture di protezione civile denominati "Centri Polifunzionali per l'emergenza".

Nelle annualità 2022, 2023 e 2024 Regione riconosce un contributo di € 35.000,00 annui per l'attività della colonna mobile provinciale.

POTENZIAMENTO CENTRI PER L'IMPIEGO

La deliberazione della Giunta Regionale n. XI/3837 del 17 novembre 2020 ha approvato il piano regionale di potenziamento dei centri per l'impiego con aggiornamento della DGR 2389 dell'11.11.2019 alla luce del D.M. 59/2020:

- Piano Regionale di potenziamento dei centri per l'impiego - spese di investimento € 2.420.960,57 nel 2022 (quota 2020);
- Piano Regionale di potenziamento dei centri per l'impiego - spese di investimento € 3.012.101,70 nel 2022 (quota 2019).

PRINCIPALI VOCI DI SPESA CORRENTE (esercizio 2022)

Descrizione spese	importo
personale	€ 10.892.715,00
affitti	€ 2.404.831,34
utenze luce acqua gas telefono	€ 1.300.000,00
spese gestione calore fabbricati e scuole	€ 1.620.000,00
manutenzione ordinaria scuole ed edifici provinciali	€ 551.500,00
ACSU Crema quota lavori straordinari, manutenzione ordinaria e spese di gestione	€ 190.000,00
rate ammortamento interesse e capitale mutui (quota capitale € 2.663.641,20)	€ 6.540.060,75
spese economali	€ 542.000,00
polizze assicurative	€ 575.000,00
funzionamento sistema informativo	€ 460.000,00
manutenzioni automezzi provinciali	€ 100.000,00
manutenzione ordinaria strade	€ 1.215.241,88
altri interventi su SP	€ 75.000,00
discarica di Castelleone	€ 105.000,00
quota parchi	€ 208.925,00
promozione culturale	€ 90.000,00
spese legali	€ 100.000,00

FCDE fondo crediti di dubbia esigibilità

Nel bilancio di previsione 2022-2024 si è provveduto a destinare risorse a fondo crediti per dubbia esigibilità per ciascuna annualità per € 1.302.098,77; sono state individuate nelle seguenti tipologie le entrate soggette all'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità: TEFA, sanzioni al codice della strada, ruoli su sanzioni nel campo ambientale, canoni patrimoniali per concessioni rilasciate per uso del suolo pubblico sulle strade provinciali e i canoni patrimoniali per i cartelli pubblicitari.

E' stata applicata l'aliquota prevista dalle norme di legge nella percentuale del 100%.

La nota integrativa dettaglia analiticamente le modalità di calcolo.

ACCANTONAMENTI

A bilancio è stata iscritta l'appostazione relativa al **fondo di riserva** per € 230.000,00 per l'anno 2022, 2023 e 2024; gli importi risultano superiori al limite dello 0,30% delle spese correnti previste per ciascuno dei tre esercizi considerati ed inferiore al valore del 2% massimo previsto per ciascuno degli esercizi.

Nel titolo I° della spesa annualità 2022 è stato iscritto anche il **fondo di riserva di cassa** per un importo di € 3.000.000,00, e che rispetta il limite previsto dall'art. 166 comma 2 quater del TUEL, nel testo modificato dal d. Lgs 126/2014 non inferiore allo 0,2 % delle spese finali.

Si conferma l'importo nel triennio 2022/2024 di **€ 27.000,00 a titolo di fondo rischi per contenzioso**. Si dà atto che nell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2021 risulta una quota di accantonamento di € 211.000,00.

L'Ente non è tenuto ad effettuare alcun accantonamento quale **fondo vincolato parametrato alle perdite dell'esercizio precedente di aziende speciali, istituzioni e società partecipate** in quanto alla data di stesura della relazione non ha notizie di eventuali perdite di esercizio non immediatamente ripianate.

Qualora dall'esame dei bilanci 2021, attualmente non disponibili, si evidenziassero perdite non immediatamente ripianate, si provvederà ad effettuare i necessari accantonamenti.

ALTRI ACCANTONAMENTI

Come previsto dalla legge di bilancio, per il 2021 non è stato istituito alcun accantonamento al **fondo garanzia pagamento debiti commerciali (FGDC)**, adempimento la cui entrata in vigore è stata posticipata al gennaio 2021 dal comma 854 dell'art. 1 legge 160/2019. L'Ente è in grado di dimostrare il rispetto di tutti i parametri previsti dalla normativa (indicatore di tempestività e parametro ammontare debiti commerciali scaduti al 31/12/2020), come dettagliato con propria deliberazione del 22/02/2021 per quanto riguarda l'esercizio 2020 e come pubblicato sul sito internet (dati ufficiali PCC per quanto riguarda i primi tre trimestri 2021).

a) indicatore annuale di ritardo dei pagamenti: -12 giorni

b) tempo medio ponderato di pagamento: 18 giorni

c) importo scaduto e non pagato: € 0,00

d) l'Ente ha assolto agli obblighi di trasparenza e di comunicazione dei dati previsti dalla normativa vigente.

Sulla scorta dei valori certificati dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali e degli obblighi di comunicazione, l'Ente non è tenuto ad accantonare alcuna somma a Fondo Garanzia Crediti Commerciali, garantendo così la massima capacità di spesa possibile compatibilmente con le risorse a disposizione.

Nel triennio 2022/2024 si è provveduto alla costituzione dei seguenti ulteriori fondi di accantonamento:

- fondo accantonamento per risorse aggiuntive accantonate in vista del rinnovo del CCNL per il personale del comparto e la dirigenza ai sensi dell'art. 1 comma 436 della Legge n. 145/2018 € 245.754,00 nel 2022, 2023 e 2024 , comprensivo degli oneri riflessi
- fondo accantonamento per indennità di funzione del Signor Presidente € 1.400,00, comprensivo di IRAP
- fondo accantonato in conto capitale solo annualità 2022 per alienazione dell'immobile di Toscolano Maderno € 125.000,00 in attesa dell'utilizzo solo a vendita effettuata

ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI

Non sono previste per il triennio 2022-2024 entrate a valere sul titolo VI (entrate da accensione prestiti) in quanto la programmazione degli investimenti non prevede assunzione di alcun mutuo.

ANDAMENTO STOCK DI DEBITO

Anno	2021	2022	2023	2024
Residuo debito	81.916.314,01	79.408.330,67	76.744.689,47	74.065.808,74
Nuovi prestiti	309.635,53	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	-2.817.618,87	-2.663.641,20	-2.678.880,73	-3.094.542,18
Estinzioni anticipate	0,00	0,00	0,00	0,00
Restit. rate da CDP	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale fine anno	79.411.830,67	76.749.494,21	74.057.149,67	70.971.266,56

ONERI FINANZIARI PER AMMORTAMENTO PRESTITI

ANNO	2021	2022	2023	2024
ONERI FINANZIARI	3.999.473,12	3.876.419,55	3.787.576,16	3.690.630,02
QUOTA CAPITALE	2.814.118,87	2.663.641,20	2.678.880,78	3.094.542,18
TOTALE	6.813.591,99	6.540.060,75	6.466.456,94	6.785.172,20

ELENCO AZIENDE SPECIALI E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE AL 31/10/2021

denominazione	% quota	tipologia
Autostrade Centro Padane Spa	15,536%	Magg. pubblica
Centro Padane srl	49,69%	Controllata in house
Padania Acque Spa	11,211%	Inter. pubblica
Società Cremasca Reti e Patrimonio Spa in liquidazione	4,000%	Inter. pubblica
G.A.L. Oglio Po Soc. Cons. a r.l.	2,55%	Minor. pubblica
Cremona Fiere Spa	10,000%	Minor. pubblica
Azienda speciale CR.Forma	100,000%	Azienda speciale
Azienda speciale "Ufficio d'ambito" della provincia di Cremona	100,000%	Azienda speciale
Agenzia per il trasporto pubblico locale del bacino di Cremona e Mantova	28,00%	Agenzia

Grazie per l'attenzione