

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Iossa, Valerio  
Indirizzo Vico Torsellini, 1 – 50063 Figline Valdarno, FI, Italy  
Telefono 3393136882  
Fax  
E-mail valerio.iossa@gmail.com  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 17/10/1973

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- 01.07.2011 ad oggi  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Dirigente del Comune di Figline Valdarno  
Comune di Figline Valdarno  
P.zza IV Novembre, 3 - Figline Valdarno, 50063 FI  
Ente Locale  
Dirigente
  - Presidio del sistema di programmazione e controllo
  - Progettazione ed implementazione del sistema di misurazione e valutazione della performance
  - Sviluppo organizzativo e dei sistemi informativi
  - Progettazione e implementazione di forme associate per l'esercizio di funzioni e servizi in area vasta
  
- 01/12/2006 – 15.05.2011  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Direttore Generale del Comune di Figline Valdarno  
Comune di Figline Valdarno  
P.zza IV Novembre, 3 - Figline Valdarno, 50063 FI  
Ente Locale  
Dirigente
  - Alta direzione dell'ente e coordinamento gestionale
  - Sviluppo organizzativo e dei sistemi operativi
  - Riqualficazione dei sistemi di programmazione e controllo strategico e gestionale
  - Sviluppo delle risorse umane
  
- 2005 – 2006  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Consulente Senior  
Altea SpA  
Strada Cavalli 42, 28831, Baveno (VB)  
*Consulenza direzionale e sviluppo sistemi informativi*  
Quadro
  - Consulenza direzionale, formazione, ricerca all'interno della Practice PA, con rilevanti responsabilità di clienti, di progetti e di commesse
  
- 2003 – 2005  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Consulente Senior  
Lattanzio e Associati SpA  
Via Borgonuovo 26 20121 Milano  
*Consulenza per la direzione e la formazione manageriale per le pubbliche amministrazioni*  
Quadro

- Principali mansioni e responsabilità
  - 2002 – 2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- 1996 – 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### ALTRI INCARICHI

- 2011 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

- 2010 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

- 2010 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2001 - 2002
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Consulenza, formazione e ricerca su organizzazione, programmazione e controllo, valutazione per Amministrazioni centrali, Regioni ed Enti locali.

#### STAFF DEL DIRETTORE GENERALE

Comune di Napoli

P.zza Municipio – 80133 Napoli

*Ente locale*

Istruttore Direttivo Amministrativo – D1

- Incardinato nella Direzione Generale del Comune di Napoli, in riporto diretto al Direttore Generale, con incarichi di responsabilità su:
  - Progettazione organizzativa (macrostruttura e microstruttura)
  - Programmazione e controllo strategico e gestionale
  - Supporto al Nucleo di Valutazione
  - Controllo del sistema delle partecipazioni comunali
  - Segretario del Comitato di Direzione del Comune di Napoli.

#### AVVOCATO

Studio Legale Cagnazzi

*Studio professionale*

Avvocato

Contenzioso in materia di diritto civile ed amministrativo

Componente del Nucleo Indipendente di Valutazione della Provincia di Cremona  
Provincia di Cremona

C.so Vittorio Emanuele II, 17 - 26100 Cremona

*Ente locale*

Progettazione ed implementazione del nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance della Provincia di Cremona

Valutazione della performance organizzativa di ente ed individuale dei dirigenti

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Legnano  
Comune di Legnano

Piazza San Magno, 9 - 20025 Legnano (MI)

*Ente locale*

Sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance

Valutazione della performance organizzativa di ente ed individuale dei dirigenti

Garante della Comunicazione

Comune di Incisa in Val d'Arno

*Ente locale*

Garante della Comunicazione per la Variante al Piano Strutturale

Master in Management Pubblico. **(Master II° Livello)**

SDA - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

Sistema pubblico

Organizzazione e sviluppo delle risorse umane

Contabilità e finanza pubblica

Mktg e comunicazione pubblica

Servizi pubblici locali

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- 1991 - 1996
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Diploma con Lode  
Master di II livello

Abilitazione all'esercizio della professione forense  
*Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli*

Avvocato

Laurea in Giurisprudenza  
*Università degli Studi di Napoli Federico II*

Diritto Pubblico, Diritto civile e penale, Diritto amministrativo e degli enti locali

Diploma di Laurea 110/110 con lode

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente  
Buono  
Buono,

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Analisi e risoluzione dei problemi;  
Ascolto, confronto e coinvolgimento;  
Competenze decisionali e assunzione di responsabilità;  
Capacità di lavoro in gruppo  
Guida e sviluppo delle persone  
Conoscenza ed esperienza di organizzazione e direzione di strutture complesse e di progetti  
Capacità e competenze di project management e budgeting  
Attitudine e abitudine a sostenere ritmi di lavoro elevati  
Disponibilità a trasferimenti su tutto il territorio nazionale

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows e Mac, del pacchetto applicativo Office e delle più diffuse suite di applicazioni per calcolo videoscrittura, presentazioni.  
Ottima conoscenza dei sistemi di navigazione internet;  
Ottima conoscenza della suite adobe per grafica professionale (Photoshop, Bridge, Lightroom);  
Ottima conoscenza del più diffusi sistemi di contabilità pubblica e di altri gestionali di largo utilizzo in amministrazioni pubbliche;

INTERESSI

Fotografia, Cinema, Lettura, Teatro, Vela

## PATENTE O PATENTI ALLEGATI

Patente A, Patente B, Patente nautica vela/motore entro le 12 miglia  
CURRICULUM DETTAGLIATO CON I PRINCIPALI PROGETTI REALIZZATI

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003



## PRINCIPALI PROGETTI REALIZZATI

• 2006 - 2012

### PRINCIPALI PROGETTI PRESSO IL COMUNE DI FIGLINE VALDARNO

- **Progetto di Fusione dei Comuni di Figline ed Incisa (in corso)** – La costituzione del Comune unico di Figline ed Incisa rappresenta ad oggi il più grande progetto di fusione mai realizzato in Italia. Il progetto è articolato in tre percorsi distinti, di cui ho assunto direttamente la responsabilità ed il coordinamento:
  - *Percorso istituzionale* – finalizzato alla istituzione del nuovo ente ed alla estinzione dei due comuni esistenti;
  - *Percorso partecipativo* – orientato a garantire elevati livelli di conoscenza e di informazione verso il sistema degli *stakeholders*
  - *Percorso organizzativo* – funzionale a conseguire livelli ed intensità crescenti di integrazione organizzativa e delle culture gestionali attraverso il potenziamento delle gestioni associate e la costituzione di una unione dei due comuni;
- **Sviluppo organizzativo** – Progettazione del nuovo assetto organizzativo del Comune di Figline Valdarno
  - Analisi organizzativa
  - Progettazione organizzativa (Macrostruttura, Microstruttura)
  - Organigramma e Funzionigramma
  - Regolamento di organizzazione
- **Riqualficazione del sistema di programmazione e controllo**
  - Nuovo sistema di programmazione strategica e gestionale
  - Nuovo sistema di programmazione economico-finanziaria
  - Revisione dei principali strumenti di programmazione (RPP, PEG, Bilancio previsione)
  - Programma pluriennale di estinzione dei residui attivi e passivi
  - Progettazione e implementazione del sistema di monitoraggio e controllo degli equilibri finanziari e del rispetto del patto di stabilità interno
- **Nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance integrato di valutazione (dal dicembre 2006 è Presidente del Nucleo di Valutazione del Comune di Figline Valdarno)**
  - Linee guida del sistema di misurazione e valutazione della performance;
  - Revisione del sistema di assegnazione degli obiettivi e dei set di indicatori e target;
  - Progettazione ed implementazione del sistema di monitoraggio e controllo degli standard di attività ordinaria;
  - Sistema di valutazione della performance organizzativa ed individuale dei Responsabili di Settore;
  - Sistema di valutazione del personale del comparto
- **Comunicazione e servizi on-line**
  - Nuova rete civica del Comune di Figline Valdarno
  - Servizi on line (anagrafe, statistica, servizi educativi, SUAP)
  - Progettazione e implementazione del sistema di pagamenti on-line

### PRINCIPALI PROGETTI DI CONSULENZA

• 2006

- **Comune di Napoli - *Supporto al decentramento amministrativo***  
Supporto alla attuazione della riforma del decentramento amministrativo: definizione del catalogo dei prodotti dei neo-istituiti organismi di decentramento amministrativo e ridefinizione della macrostruttura del Comune
- **Comune di Napoli – *Sviluppo software catalogo dei prodotti***  
Rilevazione dei prodotti servizi erogati dall'amministrazione e supporto alla realizzazione del piano degli indicatori e dei cruscotti direzionali
- **Provincia di Pavia – *Sistema di valutazione del personale dipendente***
- **Comune di Valenza – *Analisi strategica dei servizi agli anziani***  
Analisi della domanda e dell'offerta di servizi agli anziani sul territorio valenzano
- **Comune di Valenza – *Progetto di sviluppo Organizzativo***

2005

Ridefinizione dell'assetto organizzativo e del sistema di programmazione e controllo strategico e gestionale, analisi e semplificazione dei processi, sistema di regole. Responsabile del progetto.

- **Comune di Napoli – Reingegnerizzazione del processo di elaborazione degli stipendi**  
Analisi e ridisegno dei diversi processi relativi alla elaborazione degli stipendi del Comune di Napoli – Responsabile del progetto
- **Comune di Napoli - Valutazione delle posizioni dirigenziali**  
Definizione della metodologia, analisi e pesatura delle 210 posizioni dirigenziali del Comune di Napoli – Project Manager del progetto
- 2004 • **Provincia di Messina** - Analisi organizzativa e progettazione esecutiva del progetto “Attuazione del piano formativo per lo sviluppo organizzativo della Provincia di Messina”.
- **Provincia di Salerno** - *Riorganizzazione dei Servizi per l’Impiego della Provincia di Salerno.* Responsabile tecnico e per la programmazione delle attività formative a supporto della riorganizzazione e project management.
- **Dipartimento della Funzione Pubblica – Laboratorio sui modelli e le metodologie per programmare e valutare la formazione.**  
Responsabile del gruppo di progetto “La programmazione, il monitoraggio e la valutazione della formazione” per le amministrazioni regionali e gli enti locali.  
Responsabile della sperimentazione presso il Comune di Palermo di modelli e metodologie per l’analisi organizzativa e dei fabbisogni formativi.
- 2003 • **Ministero per i Beni e le Attività Culturali** - *Progettazione del sistema di controllo di gestione della Direzione Generale Beni archeologici.*
- **Formez – Progetto simpliciter**  
Progettazione esecutiva di un intervento di sistema per la promozione di modelli organizzativi e regolamentari di disciplina dell’accesso e tutela della privacy nelle amministrazioni pubbliche

#### PRINCIPALI PROGETTI PRESSO IL COMUNE DI NAPOLI

- 2001 - 2003
  - *Riorganizzazione della macrostruttura del Comune di Napoli* – supporto al DG nelle attività di analisi organizzativa, progettazione della macrostruttura, redazione del regolamento di organizzazione.
  - *Progettazione e sviluppo del sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali* – supporto al Direttore Generale nelle attività di progettazione e redazione del manuale di valutazione.
  - *Progettazione del sistema di programmazione e controllo* – supporto al Direttore Generale ed al Dirigente del Servizio Programmazione e Controllo nella progettazione del sistema e nella implementazione del primo e secondo ciclo di programmazione.
  - *Ridisegno della forma di gestione del servizio di illuminazione pubblica* – responsabile del progetto e coordinamento del gruppo di lavoro nelle attività di analisi delle alternative gestionali e definizione di modalità e procedure per l’esternalizzazione del servizio.
  - *Analisi del gruppo delle aziende partecipate e progettazione di un sistema di reporting per il monitoraggio* – responsabile del progetto e coordinamento del gruppo di lavoro.
  - *Piano Integrato del Cambiamento del Comune di Napoli* responsabile del progetto e coordinamento del gruppo di lavoro (ottenimento di un riconoscimento nazionale nell’ambito dell’iniziativa “I successi di Cantieri” del Dipartimento della Funzione Pubblica)

#### PRINCIPALI PROGETTI E INTERVENTI DI FORMAZIONE

- 2012 • **Provincia di Cremona** – *Il sistema di misurazione e valutazione della performance della Provincia di Cremona (8 giornate)*
- **Università degli Studi di Siena** – *La valutazione nel pubblico impiego (docenza nella Scuola di Formazione per le Professioni Legali)*
- 2011 • **Firenze - Roma** – *Le sponsorizzazioni nella Pubblica Amministrazione (2 giornate - Commitente PromoPA)*

- **Roma** - *I poteri di indirizzo e controllo dei Consigli degli Enti Locali dopo la Riforma Brunetta* (1 giornata – Commitente PromoPA)
- **Comune di Arezzo** - *Programmazione, controllo e standard di qualità dopo la riforma Brunetta* (1 giornata – Commitente PST BIC Livorno)
- 2010 • **Comunità Montana Lunigiana** – *Il D.lgs 150/2009 (riforma Brunetta) e gli adempimenti degli eell* (1 giornata)
- **Roma** – *I poteri di indirizzo e controllo dei Consigli degli Enti Locali dopo la Riforma Brunetta* (1 giornata – Commitente PromoPA)
- **Comune di Zola Predosa** – *Il sistema di programmazione e controllo negli enti locali dopo la Riforma Brunetta* (2 giornate)
- **Comune Civitavecchia** – *Il procedimento amministrativo e tecniche di redazione degli atti* (1 giornata)
- 2009 • **Comune di Legnano** – *L'implementazione di un sistema integrato di programmazione e controllo* (2gg)
- 2008 • **Comune di Bagno a Ripoli** – *Formazione per dirigenti e PO sui modelli e esperienze di programmazione e controllo negli enti locali* (3gg).
- 2006 • **Provincia di Pavia** – *Formazione a supporto del progetto di sviluppo organizzativo e di riqualificazione del sistema di programmazione e controllo.*
  - Modelli e configurazioni organizzative (5gg)
  - Sistemi di programmazione e controllo (5gg)
  - Sistemi di valutazione (3gg)
  - Project Management (3gg)
- 2005 • **Patto dell'Agro SpA – (Responsabile del progetto)** *Formazione intervento per il progetto di Unione dei Comuni della Valle del Sarno* (20 giornate)
- **Comune di Montà d'Alba** – *Il rendiconto della gestione* – (una giornata)
- **Provincia di Messina – (Responsabile del progetto)** *Attuazione del piano formativo per lo Sviluppo Organizzativo della Provincia di Messina* – Progettazione esecutiva dell'intervento formativo (179 gg.), coordinamento e docenza (per complessive 15 gg. sui temi della organizzazione, formazione e programmazione e controllo).
- 2004 • **Provincia di Salerno – (Responsabile del progetto)** *Coordinatore dell'intervento formativo a supporto del progetto di riorganizzazione dei servizi per l'impiego, per complessive 70 giornate d'aula.*  
Docenza nel percorso per i responsabili SPI su "Organizzazione, programmazione e controllo nei SPI".
- **Ministero della Difesa – Polo di mantenimento Pesante SUD – Nola** - *Coordinamento del corso di formazione per dipendenti della struttura sul tema "Il cambiamento organizzativo dell'A.D. Strumenti e finalità", per complessive 15 giornate d'aula.*  
Docenza su:
  - il cambiamento nella PA;
  - il project management
  - il sistema di direzione per obiettivi
- **Comune di Messina** – *Docenza su "Il diritto di accesso ai documenti amministrativi e la privacy nella pubblica amministrazione"* (2 giornate)
- **ENIT – Ente Nazionale Italiano per il Turismo** - *Corso di formazione sulla Contabilità economica per dipendenti ENIT – docenza su "Il sistema di direzione per obiettivi"* (2 giornate)
- **Lattanzio e Associati** – *docenza nel seminario su "Il piano della formazione: modalità di*

*predisposizione e gestione” (2 giornate)*

- **SDA Bocconi** – docenza nel Master in Management Pubblico su “*La separazione tra politica e gestione e la delega di funzioni dirigenziali*” (1 giornata)
  - **Provincia di Milano** – docenza nel corso di formazione per controller e facilitatori (Area economico-finanziaria) sul sistema di direzione per obiettivi (13 giornate)
  - 2003 • **Azienda Ospedaliera di Caserta** - Docenza nel modulo di economia ed organizzazione nel master per la formazione di operatori per l'assistenza al malato terminale
- PRINCIPALI PROGETTI DI RICERCA**
- 2004 - 2003 • Laboratorio di ricerca sul tema “*Il monitoraggio delle spese di funzionamento e la contabilità analitica nelle Regioni*”, in collaborazione con la Conferenza dei Servizi di Controllo delle Regioni e Province Autonome
  - Laboratorio di ricerca sul tema “*L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici*”
- CONVEGNI E PUBBLICAZIONI**
- 2009 • Relatore al Convegno “Città e Futuro” organizzato da AISLO, Napoli, 10-12 dicembre 2009
  - Relatore al Convegno “Valutazione di strutture e persone nelle organizzazioni”, Organizzato da Federico II Università degli Studi di Napoli, Napoli 20 novembre 2009
  - Relatore al Laboratorio su Futuro e Partecipazione nell'ambito del Convegno organizzato da ISFOL e AISLO per il lancio dell'Osservatorio della Competitività Urbana e Territoriale, Benevento 29 giugno 2009
  - Relatore al convegno “Le organizzazioni e le persone. Motivare al cambiamento”, organizzato da Reform, Pisa 27 febbraio 2009
  - Relatore al Seminario “L'Unione fa...Scenari e prospettive di associazionismo tra enti locali”, organizzato dal Comune di Figline Valdarno, 5 febbraio 2009
  - 2008 • Relatore al Convegno “Valutare per governare. La democrazia del dare conto” organizzato da AISLO, Matera 3, 4 ottobre 2008
  - 2004 • Relatore nel Convegno “*Le spese di funzionamento nelle amministrazioni pubbliche*” – Roma, 12 luglio 2004
  - Chairman nel Convegno “*L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici*” – Roma, 3 marzo 2004.
  - 2004 • Autore del capitolo “*Il monitoraggio e la valutazione del piano*” in *Programmazione e valutazione la formazione – Una guida per le amministrazioni pubbliche*, Lattanzio e Associati 2004.
  - Autore della parte quarta del volume: “*Il monitoraggio dei costi di funzionamento. Una guida per le pubbliche amministrazioni*”, nella collana “Strumenti per l'innovazione delle pubbliche amministrazioni” di Lattanzio e Associati, Rubettino, 2004.

