Piano Industriale

Centro Padane Engineering S.r.l.

Società partecipata dalle Province di Brescia e Cremona

Marzo 2026
Versione v2.0

ACCURATE
AUDIT & ADVISORY

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Disclaimer

Il presente documento è stato predisposto esclusivamente a fini informativi e istruttori nell'ambito del procedimento di esame e approvazione del **Piano Industriale** della Società.

Le informazioni, i dati economico-finanziari e le proiezioni in esso contenuti sono riservati e destinati unicamente ai componenti degli organi esecutivi e di indirizzo e ai soggetti istituzionalmente coinvolti nel processo decisionale. Le proiezioni e i dati previsionali rappresentano mere stime basate su scenari ipotetici e non costituiscono in alcun modo una garanzia circa il futuro verificarsi dei risultati attesi. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli prospettati a causa di rischi, incertezze e fattori fuori dal controllo del redattore.

Le analisi e le previsioni riportate si basano su ipotesi e assunzioni condivise con la Direzione della Società e ritenute ragionevoli alla data di redazione del documento; eventuali scostamenti rispetto agli scenari prospettati potranno derivare da fattori esogeni, evoluzioni normative o operative non prevedibili allo stato attuale.

Il documento non costituisce offerta, sollecitazione o impegno giuridicamente vincolante, ma è finalizzato a supportare le valutazioni e le determinazioni di competenza degli organi istituzionali.
Non sono state svolte verifiche indipendenti, o controlli di altro tipo, sui dati e sulle informazioni ottenute e, pertanto, non viene espressa alcuna opinione o altra forma di giudizio sulla loro accuratezza, correttezza o completezza.
Nell'utilizzo dei dati contabili e delle analisi finanziarie fornite, si è assunto che queste siano state elaborate in modo obiettivo su elementi di ipotesi che riflettano principi di prudenza e razionalità.

È fatto divieto di diffusione, distribuzione o utilizzo, anche parziale, a soggetti terzi non autorizzati, salvo quanto previsto dalla normativa vigente. Si declina ogni responsabilità per eventuali danni, diretti o indiretti, derivanti dall'utilizzo o dall'affidamento riposto nei contenuti del presente Piano da parte di soggetti terzi non autorizzati, ai quali il documento non è destinato.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Executive Summary

Il presente Piano Industriale, datato marzo 2026, definisce la strategia operativa e finanziaria per il triennio 2026-2028 della **Centro Padane Engineering S.r.l.**, società partecipata dalle **Province di Brescia e di Cremona**. Il documento è finalizzato a supportare le valutazioni degli organi istituzionali soci e a illustrare il percorso di ristrutturazione della Società.

Punti Chiave:

Portafoglio Commesse: La continuità e il rilancio operativo si basano su un pacchetto di **60 commesse**, la cui assegnazione è stata formalizzata tramite comunicazioni PEC tra gli Enti Soci e la Società. Il piano distingue chiaramente tra le commesse già in corso e le **nuove canalizzazioni** di attività che le Province di Brescia e Cremona si sono impegnate a conferire nel periodo di piano.

Oggetto Sociale e Operatività: La Società opera come partner tecnico per le Amministrazioni provinciali, fornendo servizi di ingegneria. Il Piano riflette il mandato ricevuto per la gestione delle opere infrastrutturali e il supporto tecnico-progettuale per le istanze del territorio.

Pianificazione Economico-Finanziaria: Il documento presenta proiezioni dettagliate attraverso:

- Un **Conto Economico previsionale** che definisce i target di redditività operativa.
- Uno **Stato Patrimoniale previsionale** che illustra la struttura degli impieghi e delle fonti.
- Un'analisi del **Cash Flow e del fabbisogno finanziario**, volta a garantire la copertura monetaria necessaria per l'esecuzione delle commesse previste.

Governance e Riservatezza: Il piano è stato sviluppato in stretta collaborazione con la Direzione della Società, basandosi su assunzioni ritenute ragionevoli alla data di redazione, e costituisce lo strumento informativo per l'esame e l'approvazione del nuovo assetto industriale da parte dei soci.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Executive Summary

60	€7,3M	€1,1M	2026 – 2028
Commesse Previste	Ricavi Triennali	Aumento di Capitale	Orizzonte di Piano

Portafoglio Commesse

- 60 commesse impegnate tramite PEC dagli Enti soci nel triennio 2026-2028
- Piano distingue commesse in corso da nuove canalizzazioni (avvio II sem. 2026)
- Target ricavi complessivi: Euro 7,3 milioni

Pianificazione Economico-Finanziaria

- Conto Economico con EBITDA positivo già dal 2026, in crescita nel biennio successivo
- Stato Patrimoniale: ripristino del patrimonio netto tramite aumento di capitale
- Cash Flow: copertura del fabbisogno garantita dalla ricapitalizzazione

Condizioni Sine Qua Non

- Ricapitalizzazione di Euro 1,1M entro il 30 giugno 2026 (condizione non sostituibile)
- Revisione scontistica dal 35% al 20%/10% per il recupero dei margini operativi
- Rafforzamento organico: inserimento di n. 4-6 figure tecniche qualificate

Governance e Monitoraggio

- Partner tecnico in house per le Amministrazioni provinciali di Brescia e Cremona
- KPI trimestrali con report agli organi sociali e verifica degli scostamenti
- Apertura selettiva a terzi entro il limite del 20% consentito dalla normativa

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Introduzione

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Contesto istituzionale e ruolo della Società

Centro Padane SRL è una società **in house providing** controllata dalle Province di Brescia e Cremona, costituita per erogare **servizi tecnici e di ingegneria** di alto livello direttamente per i Soci e per altri enti pubblici nei limiti di legge.

La Società ha l'obiettivo di:

- Fornire **servizi tecnici a elevato contenuto professionale** (progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, monitoraggio e consulenza tecnica) su infrastrutture e opere pubbliche.
- Sostenere le Province nell'**attuazione dei propri programmi infrastrutturali e di sviluppo territoriale**, con competenze specialistiche difficilmente replicabili in house negli Enti.

Centro Padane rappresenta un **interlocutore importante e strategico per le Province** perché:

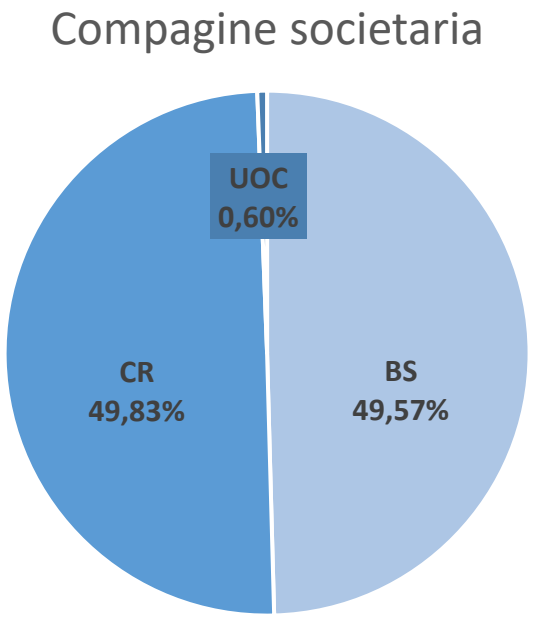
- Offre competenze tecniche integrate e specialistiche difficili da sviluppare internamente.
- Contribuisce a garantire continuità operativa e qualità nelle attività di ingegneria pubblica.
- Supporta gli Enti nello svolgimento di funzioni che richiedono elevata professionalità e capacità di coordinamento.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Assetto societario e governance

Centro Padane Engineering S.r.l. nasce quale società controllata al 100% da Autostrade Centropadane S.p.A., in forza di deliberazione dell'Assemblea dei Soci di ACP del 15/06/2018. A seguito di successivi accordi tra i soci di Autostrade Centropadane S.p.A. e dei correlati adempimenti amministrativi, la società ha assunto l'attuale configurazione societaria, che vede come soci principali le Province di Brescia e Cremona.

GOVERNACE
Soci pubblici • Provincia di Brescia (49,57%) • Provincia di Cremona (49,83%) • Unione Oglio-Ciria (0,60%)
Organo Amministrativo • Amministratore Unico: Dott. Massimo Stellini
Organo di Controllo • Nicola Coriani
Natura giuridica • Società in house providing • Capitale 100% pubblico



CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Situazione economica a consuntivo

La tabella rappresenta il conto economico riclassificato per gli esercizi 2023, 2024 e 2025. Dall'analisi emerge in particolare:

- **Significativa contrazione del fatturato**, che passa da 2,26 mln del 2023 ai 1,52 mln del 2025;
- **Riduzione dei costi fissi e variabili in modo non proporzionale rispetto alla riduzione dei ricavi**, aspetto che ha quindi determinato un incremento dell'incidenza dei costi rispetto ai ricavi.

Si osserva che l'esercizio 2024 risente significativamente della svalutazione effettuata su alcune commesse degli anni precedenti, risultate non più esigibili per l'importo di Euro 434 mila.

Il 2025 chiude in perdita per 520 mila Euro. Secondo anno di perdita consecutiva dopo il 2024.

Conto Economico	2023 C	%	2024 C	%	2025 C	%
Ricavi da commesse in corso al 31/12/2025	2.269.620	*100,0%*	1.569.642	*100,0%*	1.262.302	*82,8%*
Fatture da Emettere (dal 2026 logica a Costo del Venduto)	0	*0,0%*	0	*0,0%*	262.944	*17,2%*
Ricavi da nuove commesse	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
RICAVI TOTALI	**2.269.620**	***100,0%***	**1.569.642**	***100,0%***	**1.525.246**	***100,0%***
Costi variabili da commesse in corso al 31/12/2025	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
Fatture da ricevere Esterni	0	*0,0%*	0	*0,0%*	250.000	*16,4%*
Costi variabili da nuove commesse	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
di cui Personale Interno	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
di cui Professionisti Esterni	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
COSTI VARIABILI TOTALI	**0**	***0,0%***	**0**	***0,0%***	**250.000**	***16,4%***
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	**2.269.620**	***100,0%***	**1.569.642**	***100,0%***	**1.275.246**	***83,6%***
Margine percentuale	***100,00%***		***100,00%***		***83,61%***	
Costi fissi						
Per materiale di consumo	9.274	*0,4%*	8.520	*0,5%*	14.477	*0,9%*
Per servizi	1.115.237	*49,1%*	781.527	*49,8%*	353.147	*23,2%*
Per servizi - Sede CR	12.295	*0,5%*	33.862	*2,2%*	32.547	*2,1%*
Per servizi - Sede BS	-	*0,0%*	1.206	*0,1%*	5.374	*0,4%*
Per godimento beni di terzi	45.831	*2,0%*	52.326	*3,3%*	52.721	*3,5%*
Per godimento beni di terzi - Sede CR	27.801	*1,2%*	55.233	*3,5%*	55.192	*3,6%*
Per godimento beni di terzi - Sede BS	-	*0,0%*	12.775	*0,8%*	35.474	*2,3%*
Per il personale - Indiretto/SG&A	980.617	*43,2%*	1.156.532	*73,7%*	1.070.199	*70,2%*
Altri oneri di gestione	14.344	*0,6%*	477.454	*30,4%*	15.621	*1,0%*
COSTI FISSI	**2.205.369**	***97,2%***	**2.579.434**	***164,3%***	**1.634.753**	***107,2%***
EBITDA	**64.252**	***2,8%***	**-1.009.793**	***-64,3%***	**359.506**	***-23,6%***
Ammortamenti	30.617	*1,3%*	48.512	*3,1%*	44.564	*2,9%*
Accantonamenti e svalutazioni	-	*0,0%*	20.000	*1,3%*	150.000	*9,8%*
EBIT	**33.635**	***1,5%***	**-1.078.305**	***-68,7%***	**554.070**	***-36,3%***
(Ricavi) e Costi straordinari	-5.416	*-0,2%*	-34.776	*-2,2%*	-40.364	*-2,6%*
(Proventi) e Oneri finanziari	2.317	*0,1%*	6.075	*0,4%*	6.973	*0,5%*
UTILE ANTE IMPOSTE (EBT)	**36.734**	***1,6%***	**-1.049.604**	***-66,9%***	**520.679**	***-34,1%***
Imposte	19.141	*0,8%*		*0,0%*	-	*0,0%*
Effective Tax Rate	*52,1%*		*0,0%*		*0,0%*	
UTILE NETTO	**17.593**	***0,8%***	**-1.049.604**	***-66,9%***	**520.679**	***-34,1%***

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 7797/2026 del 04-20
Comune di Cinisello Balsamo

Situazione patrimoniale e finanziaria a consuntivo

Stato Patrimoniale	2023 C	%	2024 C	%	2025 C	%
Crediti vs Clienti da commesse in corso	976.647	72,7%	846.432	145,1%	693.653	306,7%
Crediti vs Clienti da nuove commesse	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Debiti vs Fornitori e Professionisti consolidati	- 620.902	-46,2%	- 443.452	-76,0%	- 724.606	-320,4%
Debiti vs Fornitori e Professionisti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Debiti vs Dipendenti	- 31.309	-2,3%	- 45.086	-7,7%	- 38.950	-17,2%
Altro Circolante	25.966	1,9%	45.273	7,8%	31.978	14,1%
Magazzino	812.989	60,5%	-	0,0%	-	0,0%
Totale Circolante Netto	**1.163.392**	**86,5%**	**403.167**	**69,1%**	**- 37.925**	**-16,8%**
Cassa (Liquidità)	**136.139**	**10,1%**	**67.927**	**11,6%**	**145.542**	**64,4%**
Attivo Fisso	**44.695**	**3,3%**	**112.374**	**19,3%**	**118.522**	**52,4%**
Totale Attivo Netto	**1.344.225**	**100,0%**	**583.468**	**100,0%**	**226.139**	**100,0%**
TFR, Fondo rischi e Inarcassa	148.063	11,0%	264.014	45,2%	430.245	190,3%
Debiti Tributari	30.723	2,3%	34.674	5,9%	109.431	48,4%
Debiti Previdenziali	34.840	2,6%	43.349	7,4%	21.773	9,6%
Debiti vs Banche	35.366	2,6%	206.496	35,4%	146.813	64,9%
Ratei e Risconti	71.783	5,3%	61.087	10,5%	28.556	12,6%
Capitale Netto (Equity)	1.005.859	74,8%	1.023.451	175,4%	- 26.153	-11,6%
Aumento di capitale	-	0,0%	-	0,0%	36.153	16,0%
Risultato Economico	17.593	1,3%	- 1.049.604	-179,9%	- 520.679	-230,2%
Totale Passivo e Cap. Netto	**1.344.225**	**100,0%**	**583.468**	**100,0%**	**226.139**	**100,0%**
Patrimonio Netto	**1.023.451**	**-**	**26.153**	**-**	**510.679**	

Rendiconto Finanziario	2023 C	2024 C	2025 C
Utile Netto		**- 1.049.604**	**- 520.679**
Ammortamenti		48.512	44.564
Variaz. Circolante Netto		760.225	441.092
Variaz. Debiti Trib. e Previd.		12.461	53.181
Variaz. Ratei e Risconti		- 10.696	- 32.531
Variaz. TFR e Fondo Rischi		115.952	166.230
Cash Flow Operativo		**- 123.150**	**151.857**
Investimenti		- 116.192	- 50.712
Gestione fin.ria		-	-
Cash Flow 'netto'		**- 239.342**	**101.145**
Cash Flow 'netto' dopo Divid.		**- 239.342**	**101.145**
Var. debiti vs Banche		171.130	- 59.683
Var. Equity		- 0	36.153
Variazione Cassa		**- 68.212**	**77.615**
Cassa al 1/1		*136.139*	*67.927*
Cassa al 31/12	*136.139*	*67.927*	*145.542*

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

La situazione patrimoniale al 31/12/2023, 31/12/2024 e 31/12/2025 evidenzia un aumento dell'indebitamento, in particolare rispetto ai professionisti che collaborano con la società.

Le perdite hanno eroso, in particolare nel 2024, il patrimonio netto, che nel corso del 2025 risulta essere ampiamente negativo.

Cause principali della crisi

Le verifiche preliminari evidenziano come l'attuale situazione di difficoltà della Società sia riconducibile a una combinazione di fattori economici, finanziari e organizzativi maturati negli ultimi esercizi.

Andamento economico negativo

- Risultati economici negativi negli ultimi due esercizi
- Struttura dei costi non pienamente coerente con il modello operativo della Società
- Presenza di costi fissi rilevanti (tra cui gestione di due sedi operative)

Tensioni finanziarie di breve periodo

- Debiti scaduti verso fornitori, anche strategici, e professionisti terzi
- Esposizioni verso enti previdenziali ed erario
- Conseguenti criticità nella gestione della liquidità

Indebolimento della struttura tecnica

- Significativa riduzione dell'organico tecnico interno
- Fuoriuscita di figure professionali chiave (ingegneri progettisti e risorse tecniche qualificate)

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Situazione debitoria

Composizione delle principali passività

Debiti verso fornitori – €724k: rappresentano la componente più rilevante dell'indebitamento e indicano una significativa esposizione verso fornitori, alcuni dei quali strategici per l'operatività aziendale.

Debiti verso banche – €147k: espressione dell'utilizzo di strumenti di finanziamento a supporto della liquidità aziendale.

Debiti tributari/previdenziali – €131k Segnalano obbligazioni scadute o in scadenza verso l'Erario e gli enti previdenziali.

Altri debiti – €39k.

PASSIVO	31/12/2025
B - FONDI RISCHI E ONERI	**325.039**
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	155.039
4) Altri	170.000
C - TFR	**105.206**
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	105.206
D - DEBITI	**1.041.574**
4) Debiti verso banche	146.813
7) Debiti verso fornitori	724.606
12) Debiti tributari	109.431
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.773
14) Altri debiti	38.950
E - RATEI E RISCONTI	**43.966**
TOTALE	**1.515.785**

Altre passività rilevanti

Fondi rischi e oneri – €325k: sono rappresentati in particolar modo da debiti verso l'Inarcassa, sia pregressi (2023 e 2024, per i quali è in corso un piano di rientro) sia maturati nel 2025 e dallo stanziamento fondo rischi e oneri futuri di € 150k.

Trattamento di fine rapporto (TFR) – €105k: debito maturato nei confronti del personale dipendente.

ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI E ONERI 2025

	min	max
Costi legati alla procedura	62.500	77.500
Cause Legali dipendenti	35.000	47.500
Svalutazioni su imm. Immat. (es. ufficio Brescia)	15.000	20.000
Costi di trasferimento sede di brescia	2.500	5.000
	115.000	150.000

DETTAGLIO IPOTESI COSTI DI PROCEDURA

min	max	
28.500	28.500	Accurate & Advisory
15.000	25.000	Grazioli
9.000	9.000	Avv. Bergomi
10.000	15.000	Attestazione /Asseverazione
62.500	**77.500**	

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 03-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Situazione debitoria

PASSIVO	31/12/2025	28/02/2026	DELTA	DELTA %
B - FONDI RISCHI E ONERI	**325.039**	**323.788**	***- 1.250***	***-0,4%***
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	155.039	153.788	*- 1.250*	*-0,8%*
4) Altri	170.000	170.000	*-*	*0,0%*
C - TFR	**105.206**	**110.793**	***5.587***	***5,3%***
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	105.206	110.793	*5.587*	*5,3%*
D - DEBITI	**1.041.574**	**1.426.859**	***385.285***	***37,0%***
4) Debiti verso banche	146.813	185.430	*38.617*	*26,3%*
7) Debiti verso fornitori	724.606	1.051.291	*326.686*	*45,1%*
12) Debiti tributari	109.431	141.782	*32.351*	*29,6%*
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.773	12.972	*- 8.801*	*-40,4%*
14) Altri debiti	38.950	35.383	*- 3.567*	*-9,2%*
E - RATEI E RISCONTI	**43.966**	**61.391**	***17.425***	***39,6%***
TOTALE	**1.515.785**	**1.922.832**	***407.047***	***26,9%***

La situazione debitoria complessiva al 28/02/2026 ammonta a 1.923k €, in aumento di 407k € (+26,8%) rispetto al 31/12/2025 (1.516k €).

▲ La voce **Debiti verso fornitori** è il driver principale dell'incremento, passa da 725k € a 1.051k € (+327k € , +45%), prevalentemente per effetto di nuovi fornitori (Grimaldi, Gottardi, Vitali, Buonopane tra i più rilevanti).

▲ I **Debiti verso banche** aumentano da 147k € a 185k € (+39 K€, +26%), trainati dagli anticipi su fatture c/6262 BPM (+42k €).

▲ I **Ratei e risconti** passivi crescono da 44 K€ a 61 K€ (+17 K€, +40%), segnalando maturazione di costi non ancora liquidati nei primi due mesi.

▲ I **Debiti tributari** salgono da 109k € a 142k € (+32k €, +30%), per le ritenute su lavoro dipendente di febbraio (+12k €) e l'IVA a debito emersa nel periodo (+20k €).

▼ I **Debiti verso istituti di previdenza** si riducono da 22k € a 13k € (−9k €, −40%), per il minor saldo INPS c/contributi.

► Il **TFR** cresce marginalmente (+6k €) e i **Fondi rischi e oneri** restano stabili.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Piano Industriale – principali ipotesi sottostanti

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Il presente Piano si inserisce in un contesto nel quale risulta preliminarmente necessario definire con precisione il **quadro economico, patrimoniale e finanziario di partenza** della Società.

In particolare, si rende opportuno procedere al consolidamento della situazione contabile al **31 dicembre 2025**, che alla data di redazione del Piano non risulta ancora definitivamente chiusa, nonché alla predisposizione di una situazione gestionale aggiornata al **28 febbraio 2026**.

Tale attività risponde all'esigenza di superare eventuali elementi di approssimazione contabile e di disporre di una base informativa quanto più possibile **completa, attendibile e condivisa**, sulla quale fondare le valutazioni prospettiche contenute nel Piano.

La ricostruzione puntuale della situazione economico-patrimoniale e finanziaria costituisce pertanto un passaggio imprescindibile per la predisposizione di un documento credibile e verificabile nei confronti dei soci, del Commissario e degli altri *stakeholder* istituzionali coinvolti nel più ampio percorso di risanamento.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Linee strategiche del Piano 1/2

L'implementazione del Piano si fonda sulle seguenti direttrici operative:

Riequilibrio economico-finanziario

- Ripristino di condizioni di equilibrio economico e finanziario attraverso il rafforzamento patrimoniale e la progressiva normalizzazione dei rapporti con fornitori e professionisti.
- Attenta gestione dei flussi di cassa e del capitale circolante.

Recupero della sostenibilità economica delle attività

- Verifica e concertazione finalizzata alla revisione delle condizioni economiche applicate alle commesse in corso e maggiore attenzione alla redditività delle attività svolte.
- Revisione delle condizioni economiche applicate alle nuove commesse.
- Progressivo riallineamento dei margini operativi ai livelli coerenti con la struttura dei costi.

Rafforzamento della capacità operativa della Società: reintegro e nuove assunzioni di personale interno qualificato

- Consolidamento della struttura tecnica e organizzativa, al fine di sostenere il volume di attività previsto dal Piano.
- Recupero dell'attrattività della società nei confronti di professionisti e collaboratori qualificati.
- Negoziazione con risorse precedentemente dismesse per reintegro (al fine di evitare costi di vertenze sindacali e rinforzare l'assetto organizzativo della Società che attualmente è molto carente di figure tecniche).

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Linee strategiche del Piano 2/2

Efficientamento organizzativo e gestionale

- Razionalizzazione della struttura operativa e dei costi di funzionamento (es. cambio sede Brescia da Crystal Palace a uffici provinciali).
- Miglioramento dei processi di pianificazione, gestione e controllo delle attività.

Monitoraggio e governance del Piano

- Introduzione di un sistema di monitoraggio periodico dell'andamento economico, finanziario e operativo.
- Verifica degli scostamenti rispetto alle previsioni e eventuale aggiornamento delle azioni previste.

Strategia commerciale rinnovata

- Confronto continuo con i Soci/clienti e ampliamento del portafoglio servizi/prestazioni.
- Offerta e apertura a soggetti terzi / nuovi clienti PA e privati, nel rispetto dei limiti disposti alle società in house pari al 20%.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Roadmap Operativa 2026-2028

Di seguito si riportano le principali tappe operative previste per il triennio 2026-2028, articolate per fase e area di intervento.

FASE 1 – Stabilizzazione (Gen–Giu 2026)

- Perfezionamento dell'aumento di capitale (entro 30 giugno 2026) per Euro 1,1 milioni
- Estinzione del debito pregresso (fornitori, professionisti, enti previdenziali) nel periodo lug–set 2026
- Negoziazione condizioni economiche commesse in corso (riduzione scontistica al 20%/10%)
- Avvio piano di reintegro risorse tecniche (primo inserimento entro Q2 2026)

FASE 2 – Rilancio Operativo (Lug 2026–Dic 2027)

- Avvio esecuzione nuove 60 commesse provinciali (a partire da II sem. 2026)
- Trasferimento sede operativa Brescia (da Crystal Palace a uffici provinciali, H2 2026)
- Rafforzamento struttura tecnica: completamento organico target (n. 4–6 risorse entro fine 2027)
- Implementazione sistema di controllo di gestione e monitoraggio commesse

FASE 3 – Consolidamento e Sviluppo (2028)

- Raggiungimento equilibrio economico strutturale: EBITDA positivo e margini operativi stabili

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Assunzioni «*sine qua non*»

La sostenibilità e l'effettiva realizzabilità del Piano sono subordinate al verificarsi delle seguenti condizioni indispensabili:

- **Aumento di capitale** da parte delle due Province socie per un importo non inferiore a **€ 1.100.000**, da perfezionarsi **entro e non oltre il 30 giugno 2026**. La ricapitalizzazione costituisce una **condizione essenziale e non sostituibile** per la tenuta del Piano.

- Impegno da parte della Provincia di Brescia e di quella di Cremona a canalizzare opere sulla Società in arco di Piano per complessivi Euro 7,3 milioni distribuiti come ben definito nelle slide successive. Risulta inoltre indispensabile per l'ulteriore sviluppo della Società che entrambe le Province si impegnino a canalizzare alla Società eventuali ulteriori commesse sulla base delle rispettive esigenze.

- **Revisione del livello di scontistica** applicato ai servizi, con adeguamento dal livello attuale 35% ad un nuovo livello del 20% per commesse di valore superiore a € 100.000 e del 10% per commesse di valore inferiore a € 100.000. Tale scontistica andrà mantenuta al fine di ripristinare e mantenere adeguati **margini operativi minimi**.

- Ripristino della capacità attrattiva della società nei confronti del mercato del lavoro tecnico-professionale, sia per **professionisti e tecnici interni** sia per **collaboratori esterni**, condizione necessaria per ricostruire l'organico e sostenere la crescita operativa prevista dal Piano.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Altre assunzioni sottostanti il Piano

Il Piano Industriale è stato elaborato sulla base delle seguenti ipotesi operative:

- **Situazione contabile di riferimento**: i dati al 31.12.2025 non risultano ancora definitivi alla data di presentazione del presente Piano; il Piano è pertanto costruito sulla base della situazione contabile provvisoria fornita dalla Società, opportunamente **rettificata** attraverso alcune **ipotesi prudenziali**, tra le quali la definizione attendibile delle **fatture da emettere e delle fatture da ricevere**;
- **Affidamento di nuove commesse** a partire dal II Semestre 2026, in particolare **da parte delle Provincie**, per garantire una top line di ricavi per il **triennio 2026-2028**. Sono state inoltre formulate ipotesi conservative, tenendo conto dello scorporo di eventuali ricavi di competenza dell'esercizio 2025 e degli acconti eventualmente già incassati.
- Piano di **rafforzamento dell'organico tecnico**, con inserimenti progressivi di nuove figure professionali secondo le ipotesi condivise con la Direzione tecnica.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Altre assunzioni base

Il Piano Industriale è stato elaborato sulla base delle seguenti ipotesi operative:

- **Tempi medi di incasso e pagamento** coerenti con le dinamiche storiche della Società e con le condizioni contrattuali previste per i nuovi incarichi, rivisti in ottica prudenziale, assumendo:
  - un incremento dei tempi medi di incasso dai clienti, da 30 a 60 gg, in ottica di prudenza nella pianificazione dei flussi di cassa.
  - una riduzione dei tempi medi di pagamento verso fornitori (da 60 a 45 gg) e per il pagamento delle retribuzioni (da 30 a 15 gg).
- Trasferimento della **sede operativa** di Brescia a partire dal secondo semestre dell'esercizio 2026, con conseguente razionalizzazione dei costi e riorganizzazione delle attività, con effetti a pieno regime a partire dal 2027.
- **Estinzione del debito pregresso consolidato** (verso fornitori, professionisti e altri creditori) nel periodo luglio–settembre 2026, in coerenza con le ipotesi di rafforzamento patrimoniale e di riequilibrio finanziario previste.
- **i costi connessi alla procedura** pari a circa Euro 150.000 (costi di predisposizione del Piano e della relativa procedura e spese legali per i dipendenti) sono già stati accantonati a fondo rischi nell'esercizio 2025;
- previsione di **investimenti** in strumentazione tecnica e altri asset necessari allo svolgimento dell'attività operativa per Euro 15 mila annui in arco di piano.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia documento

Il rafforzamento dell'organico è una condizione abilitante per l'esecuzione del portafoglio commesse previsto. Di seguito il piano di inserimento concordato con la Direzione tecnica.

Struttura organizzativa attuale

- Amministratore Unico: Dott. Massimo Stellini
- Responsabile tecnico: Ing. Rubini (supporto esterno alla direzione operativa)
- Organico interno attuale: ridotto, con presenza prevalente di collaboratori esterni a contratto

Piano di inserimento progressivo nel triennio

- 2026 (H1): valutazione e contatto con professionisti precedentemente fuoriusciti; avvio trattative
- 2026 (H2): primo inserimento di n. 2 figure tecniche qualificate (ingegneri progettisti)
- 2027: inserimento ulteriori n. 2–3 risorse (tecnici progettisti, coordinatori sicurezza)
- 2028: consolidamento organico target e valutazione fabbisogno incrementale in funzione dei volumi

Profili prioritari ricercati

- Ingegneri civili/strutturisti con esperienza in infrastrutture viarie e ponti

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Il Piano si fonda su assunzioni ragionevoli, ma presenta aree di rischio che gli organi istituzionali dovranno monitorare con attenzione nel corso del triennio.

Rischi di esecuzione operativa

- Ritardi nell'avvio o esecuzione delle 60 commesse per motivi procedurali o autorizzativi.
- Difficoltà nel reperimento di risorse tecniche nei tempi e con le qualifiche previste.
- Possibili contestazioni o svalutazioni su commesse in corso non ancora chiuse contabilmente.

Rischi finanziari

- Mancato perfezionamento o ritardo nell'aumento di capitale: rischio insolvenza nel breve periodo.
- Scostamento negativo nei tempi di incasso rispetto alle ipotesi del Piano (DSO > 60 gg).
- Accumulo di nuove posizioni debitorie in caso di contrazione dei ricavi rispetto alle previsioni.

Rischi normativi e istituzionali

- Variazioni normative in materia di società in house (D. Lgs. 175/2016 e TUSP).
- Riduzione o revoca degli affidamenti da parte degli Enti soci per cause esogene.
- Rischio di contestazione della qualifica in house in caso di prevalenza di attività verso terzi.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

KPI di Monitoraggio del Piano

Di seguito si riportano i principali indicatori di performance che saranno monitorati periodicamente (con frequenza almeno trimestrale) al fine di verificare il rispetto delle previsioni di Piano e attivare tempestivamente eventuali azioni correttive.

Indicatori Economici

- Ricavi da commesse: target complessivo triennale Euro 7,3 milioni (con dettaglio annuale).
- EBITDA margin: obiettivo di raggiungere margine positivo già dal 2026, in crescita nel biennio successivo.
- Incidenza costi fissi su ricavi: riduzione progressiva grazie all'efficientamento della struttura.

Indicatori Finanziari

- Posizione finanziaria netta (PFN): riduzione dell'indebitamento verso fornitori e professionisti.
- Days Sales Outstanding (DSO): monitoraggio tempi medi di incasso (obiettivo: max 60 giorni).
- Copertura liquidità operativa: verifica mensile della disponibilità di cassa rispetto agli impegni.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Piano Industriale – previsionale 2026 - 2027 - 2028

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Conto Economico previsionale

Conto Economico	2025 C	%	28/02/2026 C	%	30/06/2026 F	%	2026 F	%	2027 F	%	2028 F	%
Ricavi da commesse in corso al 31/12/2025	1.262.302	*82,8%*	227.369	*100,0%*	992.969	*100,0%*	1.584.817	*75,6%*	415.221	*17,2%*	17.806	*0,7%*
Fatture da Emettere (dal 2026 logica a Costo del Venduto)	262.944	*17,2%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*
Ricavi da nuove commesse	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*	510.640	*24,4%*	1.999.670	*82,8%*	2.679.720	*99,3%*
RICAVI TOTALI	**1.525.246**	***100,0%***	**227.369**	***100,0%***	**992.969**	***100,0%***	**2.095.457**	***100,0%***	**2.414.891**	***100,0%***	**2.697.526**	***100,0%***
Costi variabili da commesse in corso al 31/12/2025	0	*0,0%*	0	*0,0%*	678.147	*68,3%*	1.063.945	*50,8%*	270.019	*11,2%*	11.574	*0,4%*
Fatture da ricevere Esterni	250.000	*16,4%*	0	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*
Costi variabili da nuove commesse	0	*0,0%*	0	*0,0%*	0	*0,0%*	349.742	*16,7%*	1.341.134	*55,5%*	1.769.262	*65,6%*
di cui Personale Interno	0	*0,0%*	0	*0,0%*	168.750	*17,0%*	468.750	*22,4%*	668.750	*27,7%*	750.000	*27,8%*
di cui Professionisti Esterni	0	*0,0%*	0	*0,0%*	509.397	*51,3%*	944.937	*45,1%*	942.403	*39,0%*	1.030.836	*38,2%*
COSTI VARIABILI TOTALI	**250.000**	***16,4%***	**0**	***0,0%***	**678.147**	***68,3%***	**1.413.687**	***67,5%***	**1.611.153**	***66,7%***	**1.780.836**	***66,0%***
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	**1.275.246**	***83,6%***	**227.369**	***100,0%***	**314.822**	***31,7%***	**681.770**	***32,5%***	**803.737**	***33,3%***	**916.690**	***34,0%***
Margine percentuale	***83,61%***		***100,00%***		***31,71%***		***32,54%***		***33,28%***		***33,98%***	
Costi fissi												
Per materiale di consumo	14.477	*0,9%*	1.074	*0,5%*	5.250	*0,5%*	10.500	*0,5%*	10.500	*0,4%*	10.500	*0,4%*
Per servizi	353.147	*23,2%*	254.179	*111,8%*	132.875	*13,4%*	265.750	*12,7%*	289.750	*12,0%*	300.250	*11,1%*
Per servizi - Sede CR	32.547	*2,1%*	5.799	*2,6%*	18.000	*1,8%*	36.000	*1,7%*	39.500	*1,6%*	43.000	*1,6%*
Per servizi - Sede BS	5.374	*0,4%*	478	*0,2%*	2.000	*0,2%*	4.000	*0,2%*	2.000	*0,1%*	2.000	*0,1%*
Per godimento beni di terzi	52.721	*3,5%*	7.314	*3,2%*	31.500	*3,2%*	63.000	*3,0%*	48.500	*2,0%*	54.000	*2,0%*
Per godimento beni di terzi - Sede CR	55.192	*3,6%*	6.799	*3,0%*	26.000	*2,6%*	52.000	*2,5%*	52.000	*2,2%*	52.000	*1,9%*
Per godimento beni di terzi - Sede BS	35.474	*2,3%*	4.280	*1,9%*	16.250	*1,6%*	24.000	*1,1%*	13.000	*0,5%*	13.500	*0,5%*
Per il personale - Indiretto/SG&A	1.070.199	*70,2%*	145.438	*64,0%*	110.776	*11,2%*	146.181	*7,0%*	162.848	*6,7%*	162.848	*6,0%*
Altri oneri di gestione	15.621	*1,0%*	273	*0,1%*	2.975	*0,3%*	5.950	*0,3%*	5.650	*0,2%*	5.650	*0,2%*
COSTI FISSI	**1.634.753**	***107,2%***	**425.634**	***187,2%***	**345.626**	***34,8%***	**607.381**	***29,0%***	**623.748**	***25,8%***	**643.748**	***23,9%***
EBITDA	**- 359.506**	***-23,6%***	**- 198.265**	***-87,2%***	**- 30.804**	***-3,1%***	**74.389**	***3,5%***	**179.990**	***7,5%***	**272.942**	***10,1%***
Ammortamenti	44.564	*2,9%*	6.400	*2,8%*	22.500	*2,3%*	45.000	*2,1%*	45.000	*1,9%*	28.086	*1,0%*
Accantonamenti e svalutazioni	150.000	*9,8%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*		*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*
EBIT	**- 554.070**	***-36,3%***	**- 204.666**	***-90,0%***	**- 53.304**	***-5,4%***	**29.389**	***1,4%***	**134.990**	***5,6%***	**244.857**	***9,1%***
(Ricavi) e Costi straordinari	- 40.364	*-2,6%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*
(Proventi) e Oneri finanziari	6.973	*0,5%*	996	*0,4%*	3.525	*0,4%*	7.050	*0,3%*	7.050	*0,3%*	7.050	*0,3%*
UTILE ANTE IMPOSTE (EBT)	**- 520.679**	***-34,1%***	**- 205.661**	***-90,5%***	**- 56.829**	***-5,7%***	**22.339**	***1,1%***	**127.940**	***5,3%***	**237.807**	***8,8%***
Imposte	-	*0,0%*		*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*	-	*0,0%*
Effective Tax Rate	*0,0%*		*0,0%*		*0,0%*		*0,0%*		*0,0%*		*0,0%*	
UTILE NETTO	**- 520.679**	***-34,1%***	**- 205.661**	***-90,5%***	**- 56.829**	***-5,7%***	**22.339**	***1,1%***	**127.940**	***5,3%***	**237.807**	***8,8%***

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: commesse in corso e nuove opportunità

Nell'ottica dello sviluppo del Piano, si è proceduto alla valutazione delle commesse in corso con il supporto dell'Ing. Rubini e dello staff della Società, considerando alcune variabili connesse al livello di scontistica applicato ai servizi.
In particolare, si è ipotizzato un adeguamento rispetto al livello attuale del 35%, prevedendo una riduzione dello sconto al 20% per le commesse di valore superiore a Euro 100.000 e al 10% per quelle di importo inferiore a Euro 100.000.

Tale impostazione tariffaria dovrà essere mantenuta al fine di ripristinare e preservare livelli minimi adeguati di marginalità operativa.

In via prudenziale, il piano tiene inoltre conto, per l'esercizio 2026, di una temporanea inefficienza operativa, riflessa in un minor margine di contribuzione rispetto al livello atteso a regime. Tale assunzione è connessa al fatto che, nella fase iniziale, parte dell'attività sarà ancora svolta con il supporto di professionalità tecniche esterne, con un conseguente assorbimento di marginalità.

Il Piano prevede tuttavia un progressivo recupero di efficienza nel 2027 e nel 2028, in correlazione al reinserimento e al rafforzamento di risorse ingegneristiche interne, con conseguente miglioramento del margine di contribuzione e della redditività complessiva.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: commesse in corso

La tabella riporta il dettaglio delle commesse in corso alla data di predisposizione del presente Piano, esposte nei rispettivi importi originari.

I relativi valori sono stati successivamente oggetto di analisi e di riposizionamento temporale, al fine di distinguere la quota già lavorata o erogata da quella ancora da produrre e rilasciare negli esercizi 2026, 2027, 2028 e 2029, sulla base di valutazioni condivise con lo staff aziendale.

N			CODICE COMMESSA	DESCRIZIONE COMMESSA IN CORSO	IMPORTO COMMESSA
1	DL	Bulgari	CBZ187	DL Rifugio LOA	58.664,07
2	DL e CSE	Raschiani	CEV037	DL + CSE Protezione frana località Androla	79.863,42
3	Progettazione	Milanesi	EXT039	Progetto della viabilità stradale Fiesse	38.300,00
4	DL e CSE	Bulgari	EXT147/8/9	DL+CSE Rinforzo sismico ex-Olivetti ALA A	238.996,25
5	DL e CSE	Raschiani+Bernardell	EXT161	DL+CSE Manutenzione Ponte Trento	37.000,00
6	Collaudo	Bernardelli	EXT168	CTA Polo scolastico	61.308,00
7	DL e CSE	Rubini+Raschiani	EXT180	DL+CSE Allargamento via Milano a Spinadesco	12.000,00
8	DL	Milanesi	EXT224	PE + DL Strada accesso ex-cava	18.000,00
9	Progettazione	Ferrari	EXT226	PFTE+PE RIQUALIFICAZIONE PONTE MORBASCO - progetto	19.650,76
10	DL e CSE	Raschiani+Esterni	PBS005	DL+CSE Interventi Ponti Cividate 2 e Ghedi (parte commessa)	31.836,78
11	Progettazione	Milanesi	PBS031	PD+PE variante di Orzivecchi Lotto 1 + integrazione VIA	83.499,50
12	DL e CSE	Raschiani+Esterni	PBS045	DL e CSE Ponte Palazzolo	262.131,22
13	DL	Rubini	PBS048	DL Ponte sul fiume Mella in SP 19- "CONCESIO – OSPITALETTO"	111.006,29
14	CSE	Raschiani+Esterni	PBS052	CSP+CSE S.P. BS 669 "DEL PASSO DI CROCEDOMINI"	14.182,64
15	DL e CSE	Raschiani+Bernardell	PBS058	DL+CSE S.P. 6 - ciclabile	34.741,68
16	DL e CSE	Esterni	PBS091	DL+CSE Ponte Pian Camuno	45.259,50
17	Progettazione	Milanesi	PBS118	PD+PE VARIANTE Isorella	201.563,47
18	Collaudo	Bernardelli	PBS144	Accordo quadro prove, collaudi, BIM	294.925,70
19	DL e CSE	Raschiani+Rubini	PBS166	DL+CSE 1°lotto funzionale SP2 Orzinuovi	83.715,00
20	Progettazione	Milanesi	PBS200	Sorveglianza archeologica SP2	11.812,50
21	Progettazione	Ferrari	PBS201	Progettazione adeguamento sismico Lunardi lotto 2	100.373,74
22	Progettazione	Ferrari	PBS202	PFTE+PE adeguamento sismico Leonardo lotto 2	124.265,75
23	DL e CSE	Esterni+Raschiani	PBS204	DL + CSE frane varie - Niardo lotto 1	492.586,96
24	Progettazione	Esterni	PBS222	PFTE + PE Regimazione idraulica Niardo lotto 2	407.020,00
25	DL e CSE	Rubini+Raschiani	PBS223	DL+CSE Idro-Vestone	134.436,34
26	CSE	Raschiani	PBS224	Accordo quadro neve quinquennale (2025-2026)	49.468,21
27	CSE	Raschiani	PBS225	CSE Man Autovelox 2025-2030	43.000,00
28	Progettazione	Milanesi	PCR062	PD+PE Circonvallazione Corte dei frati -S.P. N. 26 "BRAZZUOLI - PIEVE D'OLMI".	83.400,00
29	DL e CSE	Bulgari+Raschiani	PCR080	DL+CSE PANDINO 2 - Adeguamento sismico ed efficientamento energetico	64.264,21
30	DL e CSE	Bulgari+Raschiani	PCR081	DL+CSE ANGUISSOLA (PALESTRE)	92.632,09
31	Progettazione	Bernardelli	PCR097	Studi vari Ponte Oglio Ostiano-Castelvisconti	82.313,00
32	DL	Esterni	PCR098	DL Ponte Rivolta d'Adda	28.340,00
33	Progettazione	Milanesi	PCR106	PD+PE Completamento Tangenziale sud SORESINA	153.784,64
34	Progettazione	Rubini	PCR139	Redazione Piano Regolatore Portuale	135.000,00
35	DL e CSE	Ferrari	PCR165	DL+CSE Einaudi palestra	59.054,62
36	DL	Bulgari	PCR172	DL Sraffa	187.785,56
37	DL	Bulgari	PCR175	D.O. LICEO MANIN	65.220,29
38	Progettazione	Ferrari	PCR196	PFTE+PE Energy4school (Racchetti Da Vinci)	157.168,01
39	DL e CSE	Raschiani+Esterni	PCR203	DL CSE Ponti Ostiano Castelvisconti	55.485,49
40	CSE	Raschiani	PCR206	CSE Manufatto Pieve S.Giacomo	26.511,68
41	CSE	Raschiani	PCR209	CSE Manutenzioni PCR 2025	41.985,19
42	Collaudo	Esterni	PCR215	Collaudo statico manufatto Delmona PSG	16.227,41
43	Progettazione	Milanesi	UDC120	Progettazione Parcheggio Brazzuoli Polo scolastico	5.300,00
				TOTALI	**4.344.079,97**

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: nuove commesse

Il medesimo approccio è stato adottato anche con riferimento alle nuove commesse. Di seguito si riporta il dettaglio delle commesse che le due Province si sono impegnate a canalizzare sulla Società, fermo restando che tale flusso non esaurisce le possibilità di acquisizione ordini considerate nel presente Piano. È infatti previsto che la Società prosegua la propria attività commerciale anche nei confronti di altri enti pubblici e, nei limiti consentiti dalla disciplina applicabile alle società in house, anche verso soggetti esterni al perimetro delle Province, in misura pari a circa il 20% dei ricavi complessivi.

N			CODICE COMMESSA	DESCRIZIONE COMMESSA NUOVA	IMPORTO COMMESSA
1	Collaudo	Collaudo	PBS_227n	Collaudo statico. Torrente Cobello, Ponte San Giorgio - Opera di trattenuta sul torrente Cobello	50.000,00
2	Collaudo	Collaudo	PBS_228n	Accordo quadro - Collaudi statici e in corso d'opera, indagini geognostiche-geofisiche e supporto per digitali	100.000,00
3	DL e CSE	DL e CSE	PBS_229n	DL + CSE SP 24 Chiaviche-Cadimarco. Realizzazione variante Isorella . I lotto funzionale	180.000,00
4	Progettazione	Progettazione	PBS_230n	Progettazione e CSP. Ammodernamento e messa in sicurezza dell'assetto viabilistico della Val Vestino	250.000,00
5	DL e CSE	DL e CSE	PBS_231n	DL + CSE SP BS 237 "Del Caffaro" Costruzione della tratta da Vestone a Idro Sud	1.233.000,00
6	Prog. DL e CS	Prog. DL e CS	PBS_232n	Accordo Quadro. Progettazione, DL, CS Impianti d'illuminazione pubblica	150.000,00
7	DL e CSE	DL e CSE	PBS_250n	DL + CSE Sistemazione idraulica del tratto del torrente Cobello fino al fiume Oglio nei comuni diNiardo e B	500.000,00
8	DL e CSE	DL e CSE	PBS_251n	DL+CSE dell'intervento per lo sviluppo, la valorizzazione ed il potenziamento del comprensorio Montecamp	600.000,00
9	Progettazione	Progettazione	PBS_252n	Progettazione e CSP. Lavori di adeguamento antisismico IIS Cerebotani	400.000,00
10	Progettazione	Progettazione	PBS_253n	Progettazione e CSP. Lavori di adeguamento antisismico IIS Copernico. II Stralcio	400.000,00
11	Collaudo	Collaudo	PBS_254n	Accordo quadro - Collaudi statici e in corso d'opera, indagini geognostiche-geofisiche e supporto per digitali	200.000,00
12	Progettazione	Progettazione	PBS_255n	Progettazione esecutiva SP 24 Chiaviche-Cadimarco. Realizzazione variante Isorella . II lotto funzionale	300.000,00
13	Progettazione	Progettazione	PBS_269n	Progetto per la realzizzazione piazza di deposito torrente Cobello e torrente Re	1.200.000,00
14	Progettazione	Progettazione	PBS_270n	Progettazione e CSP. Lavori di adeguamento antisismico IIS Copernico. III Stralcio	180.000,00
15	Progettazione	Progettazione	PBS_271n	Sp BS 11 "Padana Superiore" Realizzazione tratta di collegamentro con la Sp BS 45 bis in comune di San	300.000,00
16	Collaudo	Collaudo	PBS_272n	Accordo quadro - Collaudi statici e in corso d'opera, indagini geognostiche-geofisiche e supporto per digitali	200.000,00
17	Progettazione	Progettazione	PBS_273n	Sp 116 Realizzazione nuova rotatoria tra il Km 25+500 e il Km 26+000	250.000,00
18	DL e CSE	DL e CSE	PCR_233n	DL + CSE Sp 11 Demolizione e ricostruzione ponte sul fiume Oglio a Isola Dovarese.	200.000,00
19	CSE	CSE	PCR_234n	CSE Riqualificazione Asse 234 – Bando Arest.	12.000,00
20	CSE	CSE	PCR_235n	CSE Energy for School IIS Racchetti-Da Vinci	47.200,00
21	CSE	CSE	PCR_236n	CSP+CSE Progetto adeguamento antincendio IIS Torriani	9.600,00
22	CSE	CSE	PCR_237n	CSE Emblematici Cariplo c/o Palazzo Stanga	31.200,00
23	CSE	CSE	PBS_238n	CSE SS.PP. 14-15-17-234. Interventi di manutenzione straordinaria e rinforzo	6.600,00
24	CSE	CSE	PBS_239n	CSE SS.PP. 33-83-498. Lavori di risanamento e potenziamento del piano viabile	6.100,00
25	CSE	CSE	PBS_240n	CSE SS.PP. 20-44. Messa in sicurezza di tratti limitrofi delle strade in epigrafe	6.600,00
26	CSE	CSE	PBS_241n	CSE SS.PP. 27-28-85 Lavori di risanamento e potenziamento del piano viabile	6.100,00
27	CSE	CSE	PBS_242n	CSE SS.PP. 13-20-415-472-591. Interventi di manutenzione straordinaria di ponti	6.700,00
28	CSE	CSE	PBS_243n	CSE SS.PP. 7-33-87-95-498. Interventi di manutenzione straordinaria di ponti	5.800,00
29	CSE	CSE	PCR_244n	CSE Lavori di ripristino e nuova posa di barriere di sicurezza stradale e di giunti di dilatazione	2.200,00
30	CSE	CSE	PCR_245n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2026-27 lotto 1: interventi e prestazioni rete dell'area occidentale	2.200,00

N			CODICE COMMESSA	DESCRIZIONE COMMESSA NUOVA	IMPORTO COMMESSA
31	CSE	CSE	PCR_246n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2026-27 lotto 2: interventi e prestazioni rete dell'area orientale	2.200,00
32	CSE	CSE	PCR_247n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2026. area ocidentale	2.200,00
33	CSE	CSE	PCR_248n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2026. area orientale	2.200,00
34	CSE	CSE	PCR_249n	CSE Fornitura e posa segnaletica orizzontale anno 2026	2.200,00
35	DO e CSE	DO e CSE	PCR_256n	Do + CSE SP 415 "Paullese" riqualificazione tratta tra Spino e Zelo Buon Persico con nuovo ponte sull'Add	250.000,00
36	DL e CSE	DL e CSE	PCR_257n	DL + CSE Sp 26 Variante Corte de frati.	75.000,00
37	DL e CSE	DL e CSE	PCR_258n	DL + CSE Sp 47 – Sp 84 Completamento tangenziale sud di Soresina	55.000,00
38	CSE	CSE	PCR_259n	CSE SS.PP. 1-19-415. Messa in sicurezza delle strade in epigrafe e di tratti limitrofi	7.200,00
39	CSE	CSE	PCR_260n	CSE SS.PP. 3-42-85. Lavori di consolidamento della sede stradale lungo le strade in epigrafe e tratti limitrc	6.100,00
40	CSE	CSE	PCR_261n	CSE SS PP 4-12-591. interventi di risanamento conservativo della pavimentazione stradale e ripristino seg	6.600,00
41	CSE	CSE	PCR_262n	CSE SS.PP. 33-87-420 Messa in sicurezza delle strade in epigrafe e di tratti limitrofi	6.100,00
42	CSE	CSE	PCR_263n	CSE Lavori di ripristino e nuova posa di barriere di sicurezza stradale e di giunti di dilatazione	2.200,00
43	CSE	CSE	PCR_264n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2027-28 lotto 1: interventi e prestazioni rete dell'area occidentale	2.200,00
44	CSE	CSE	PCR_265n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2027-28 lotto 2: interventi e prestazioni rete dell'area orientale	2.200,00
45	CSE	CSE	PCR_266n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2027. area ocidentale	2.200,00
46	CSE	CSE	PCR_267n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2027. area orientale	2.200,00
47	CSE	CSE	PCR_268n	CSE Fornitura e posa segnaletica orizzontale anno 2027	2.200,00
48	CSE	CSE	PCR_274n	CSE SS.PP. 13-20-47. Lavori di adeguamento e rinforzo del piano viabile lungo le strade in epigrafe e tratti	7.200,00
49	CSE	CSE	PCR_275n	CSE SS.PP. 28-33-45BIS. Interventi di miglioramentodi portanza e regolarità delle strade in epigrafe e di tr	6.100,00
50	CSE	CSE	PCR_276n	CSE SS.PP. 89-235-415. miglioramento delle condizioni di sicurezza delle strade in epigrafe e tratti limitrof	6.600,00
51	CSE	CSE	PCR_277n	CSE SS PP 87-498. interventi di risanamento conservativo della pavimentazione stradale e ripristino segna	6.100,00
52	CSE	CSE	PCR_278n	CSE SS.PP. 5-15-415. Lavori di adeguamento e risanamento del piano viabile	6.100,00
53	CSE	CSE	PCR_279n	CSE SS.PP. 83-85-86. Interventi di manutenzione straordinaria mediante risanamento e rinforzo della pavi	6.100,00
54	CSE	CSE	PCR_280n	CSE Ciclovia vento. interventi di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza	2.200,00
55	CSE	CSE	PCR_281n	CSE Lavori di ripristino e nuova posa di barriere di sicurezza stradale e di giunti di dilatazione	2.200,00
56	CSE	CSE	PCR_282n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2028-29 lotto 1: interventi e prestazioni rete dell'area occidentale	2.200,00
57	CSE	CSE	PCR_283n	CSE Man ordinaria delle strade anni 2028-29 lotto 2: interventi e prestazioni rete dell'area orientale	2.200,00
58	CSE	CSE	PCR_284n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2028. area ocidentale	2.200,00
59	CSE	CSE	PCR_285n	CSE linterventi di sfalcio erba e taglio piante. anno 2028. area orientale	2.200,00
60	CSE	CSE	PCR_286n	CSE Fornitura e posa segnaletica orizzontale anno 2028	2.200,00
				TOTALI	**7.316.900,00**

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale

Ricavi e costi variabili: impegno delle Province

Con riferimento alle nuove commesse, le due Province socie hanno espresso l'impegno a procedere con l'affidamento alla Società di n. 60 commesse, come formalizzato nelle comunicazioni PEC riportate nel presente documento.

PROVINCIA DI BRESCIA

Area Tecnica

Brescia, 10 febbraio 2026

Spett.le
Centro Padane Engineering S.r.l.

Trasmessa tramite PEC all'indirizzo centropadanesrl@legalmai.it

OGGETTO: Centro Padane Engineering S.r.l. - trasmissione elenco incarichi 2026-2027-2028.

In riferimento alla vostra richiesta pervenuta in data 02.02.2026 al prot, 19097/2026, si trasmette l'elenco degli affidamenti ed il relativo importo, da ritenersi al netto di cassa e iva, che questa Amministrazione, tra le opere pubbliche contenute nel piano triennale, intende contrattualizzare con Centro Padane Engineering S.r.l.

Distinti saluti

IL DIRETTORE

Arch. Giovan Maria Mazzoli

Documento firmato digitalmente

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 333/2026 del 10-02-2026
Doc. Principale - Copia del Documento Firmato Digitalmente

Provincia di Cremona

Settore Patrimonio, Edilizia, Edifici Scolastici e RUNTS
Via Bella Rocca n. 7 - 26100 Cremona
C.F. 80002130195
www.provincia.cremona.it
Dirigente *ad interim*: ing. Mattia Guastaldi
PEC: protocollo@provincia.cr.it
email: gestioneimmobili@provincia.cremona.it

Il numero e la data di protocollo del presente documento sono contenuti nel file di segnatura xml

rif. prot. prec. 7242/2026
fascicolo -

Spett.le
Centro Padane Engineering S.r.l.
centropadanesrl@legalmail.it

Oggetto: Commesse triennio 2026-2028.

In riferimento alla vs. comunicazione pervenuta al prot. prov. n. 7242 del 02.02.2026, con la quale si chiede l'invio delle commesse che si prevede di affidarvi nel triennio 2026-2028, si riscontra quanto segue avuto conto del programma delle opere pubbliche approvato con d.C.P. n. 42 del 23.12.2025:

Annualità 2026

Incarichi di coordinamento della sicurezza per complessivi **€ 110.000**, a cui deve essere applicato lo sconto previsto dal contratto di servizio e aggiunte cassa al 4% e iva al 22%, così ripartiti:

- c.s.e. progetto Energy4Schools I.I.S. Racchetti-Da Vinci per **€ 59.000**;
- c.s.p. e c.s.e. progetto Adeguamento antincendio I.I.S. Torriani (APC) per **€ 12.000**;
- c.s.e. progetto Emblematici Cariplo c/o Palazzo Stanga per **€ 39.000**;

Annualità 2027-2028

Per le annualità 2027 e 2028 non è possibile fare previsioni sulla base dell'attuale programma delle opere pubbliche.

Distinti saluti.

Il Dirigente *ad interim* del Settore
Patrimonio, Edilizia, Edifici Scolastici e RUNTS
ing. Mattia Guastaldi
(documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.lgs 82/2005 e s.m.i.)

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: analisi della redditività delle commesse

Per gli esercizi 2026-2027, coincidenti con la fase iniziale del *turnaround,* si è assunto un margine di contribuzione inferiore di 7,5 punti percentuali rispetto ai livelli ritenuti teoricamente conseguibili a regime.

Tale riduzione riflette in via prudenziale il minor assorbimento di marginalità atteso nella fase di avvio del rilancio, caratterizzata da inefficienze operative temporanee, maggior ricorso a professionalità esterne e necessità di progressiva ricostruzione della capacità tecnica interna.

Per gli esercizi 2028-2029, pur mantenendo un approccio conservativo, si è invece ipotizzato un parziale recupero della marginalità, riducendo l'abbattimento prudenziale a 5 punti percentuali rispetto ai margini "correnti" stimati. Tale ipotesi presuppone un graduale consolidamento del *turnaround*, il reinserimento o rafforzamento di risorse tecniche interne e una migliore capacità di gestione diretta delle commesse, con conseguente recupero di efficienza e di redditività.

* Margine di inefficienza dovuto a ripartenza/revamping delle attività nel 2026 e 2027	*Ipotesi	-7,5%	Prudenza 2026-2027

2026-2027

	MDC Interno+Esterno	MDC attuale riscontrato da Ing. Rubini su campioni e su esperienza
DL	32,5%	40%
Collaudo	32,5%	40%
DL e CSE	37,5%	45%
Progettazione	27,5%	35%
Prog. DL e CS	27,5%	35%
CSE	32,5%	40%
DO e CSE	32,5%	40%

* Margine di inefficienza dovuto a ripartenza/revamping delle attività nel 2028 e 2029	**Ipotesi	-5,0%	Prudenza 2028-2029

2028-2029

	MDC Interno+Esterno	MDC attuale riscontrato da Ing. Rubini su campioni e su esperienza
DL	35,0%	40%
Collaudo	35,0%	40%
DL e CSE	40,0%	45%
Progettazione	30,0%	35%
Prog. DL e CS	30,0%	35%
CSE	35,0%	40%
DO e CSE	35,0%	40%

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Interno N. 776/2026 del 08-04-2026
Copia Documento

Ricavi e costi variabili: analisi della redditività delle commesse

		2026	2027	2028	2029
RICAVI	**Commesse in Corso**	**1.584.817**	**415.221**	**17.806**	**4.500**
	DL	**152.846**	**73.805**	**13.898**	**-**
	Collaudo	**124.999**	**26.938**	**-**	**-**
	DL e CSE	**690.196**	**256.682**	**-**	**-**
	Progettazione	**574.072**	**51.586**	**-**	**-**
	Prog. DL e CS	**-**	**-**	**-**	**-**
	CSE	**42.703**	**6.209**	**3.907**	**4.500**
	DO e CSE	**-**	**-**	**-**	**-**
	Nuove Commesse	**510.640**	**1.999.670**	**2.679.720**	**1.759.620**
	DL	**-**	**-**	**-**	**-**
	Collaudo	**35.000**	**140.000**	**215.000**	**120.000**
	DL e CSE	**161.300**	**935.360**	**891.120**	**595.220**
	Progettazione	**225.000**	**695.000**	**1.395.000**	**965.000**
	Prog. DL e CS	**37.500**	**67.500**	**45.000**	**-**
	CSE	**51.840**	**118.060**	**58.600**	**4.400**
	DO e CSE	**-**	**43.750**	**75.000**	**75.000**
		2.095.457	**2.414.891**	**2.697.526**	**1.764.120**

Il reintegro delle risorse è stato impostato nel Piano come leva centrale per il progressivo recupero di marginalità e per la riduzione della dipendenza da professionalità esterne. In particolare, la struttura tecnica viene ricostruita gradualmente lungo l'arco di Piano, coerentemente con la fase di *turnaround* aziendale, evitando di assumere sin dall'inizio un livello di saturazione o di efficienza non realistico.

Nel 2026, primo esercizio di rilancio, il modello prevede ancora una struttura interna contenuta, pari a 6 FTE, con un costo complessivo dei professionisti interni pari a Euro 468.750. In questa fase la Società continua a fare ampio ricorso a professionisti esterni e ad altri costi direttamente imputabili alle commesse, per Euro 944.937, con un costo tecnico complessivo pari a Euro 1.413.687. Tale impostazione riflette una fase ancora transitoria, in cui la capacità produttiva interna non è ancora sufficiente a sostenere in autonomia il carico operativo.

		2026	2027	2028	2029
COSTI	**Commesse in Corso**	**1.063.945**	**270.019**	**11.574**	**2.925**
	DL	**103.171**	**49.819**	**9.034**	**-**
	Collaudo	**84.374**	**18.183**	**-**	**-**
	DL e CSE	**431.372**	**160.427**	**-**	**-**
	Progettazione	**416.202**	**37.400**	**-**	**-**
	Prog. DL e CS	**-**	**-**	**-**	**-**
	CSE	**28.825**	**4.191**	**2.540**	**2.925**
	DO e CSE	**-**	**-**	**-**	**-**
	Nuove Commesse	**349.742**	**1.341.134**	**1.769.262**	**1.162.242**
	DL	**-**	**-**	**-**	**-**
	Collaudo	**23.625**	**94.500**	**139.750**	**78.000**
	DL e CSE	**100.813**	**584.600**	**534.672**	**357.132**
	Progettazione	**163.125**	**503.875**	**976.500**	**675.500**
	Prog. DL e CS	**27.188**	**48.938**	**31.500**	**-**
	CSE	**34.992**	**79.691**	**38.090**	**2.860**
	DO e CSE	**-**	**29.531**	**48.750**	**48.750**
		1.413.687	**1.611.153**	**1.780.836**	**1.165.167**
di cui interni 75.000	**FTE**	**6**	**9**	**10**	**10**
	Costo Totale Professionisti Interni	**468.750**	**668.750**	**750.000**	**750.000**
	Costo Totale Esterni e altri a commessa	**944.937**	**942.403**	**1.030.836**	**412.042**

Nel 2027 è previsto un primo rafforzamento della struttura, con il passaggio a 9 FTE interni e un costo dei professionisti interni pari a Euro 668.750. Il ricorso all'esterno rimane ancora significativo, pari a Euro 942.403, non tanto per inefficienza strutturale, quanto per consentire alla Società di sostenere il volume di attività previsto durante la fase di consolidamento del turnaround. In questa fase, quindi, il beneficio del reintegro si manifesta soprattutto nella maggiore capacità di presidio tecnico interno e nella progressiva ricostruzione del know-how operativo.

Nel 2028 il piano prevede il raggiungimento di una struttura tecnica quasi a regime, con 10 FTE interni e un costo complessivo pari a Euro 750.000. Il ricorso a professionalità esterne resta ancora rilevante, pari a Euro 1.030.836, ma in questo caso è coerente con il picco di attività previsto dal piano e va letto come supporto flessibile alla crescita, più che come sostituzione della struttura interna. In altri termini, la Società dispone ormai di una base tecnica stabile, mentre l'esterno viene utilizzato per assorbire punte di carico, specializzazioni e attività non ancora integralmente internalizzate.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Ente Municipale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: commento alla parte alta del conto economico

Il razionale complessivo del Piano è quindi il seguente: nei primi esercizi viene assunta in modo prudenziale una struttura ancora parzialmente dipendente dall'esterno, con conseguente compressione del margine di contribuzione, sia per effetto della minore saturazione delle risorse interne sia per il maggior ricorso a professionalità tecniche esterne, fisiologico in una fase di riassetto.

Successivamente, attraverso il graduale reintegro degli ingegneri e delle risorse tecniche interne, la Società recupera capacità produttiva diretta, rafforza il know-how interno, stabilizza il presidio delle commesse e crea le condizioni per un progressivo miglioramento della redditività operativa. L'internalizzazione consente infatti non solo di contenere il costo industriale medio per commessa, ma anche di incrementare la programmabilità delle attività, la rapidità di esecuzione, il coordinamento tra preventivazione e delivery e, più in generale, il controllo economico sulle singole linee di servizio.

In tale prospettiva, il 2029 non rappresenta soltanto un esercizio di consolidamento quantitativo dell'organico, ma il punto di arrivo di un percorso di riequilibrio del modello operativo, nel quale la Società torna ad avere una struttura tecnica coerente con i volumi attesi e con gli obiettivi di marginalità del piano.

Il mantenimento di 10 FTE interni, valorizzati a un costo medio di circa Euro 75.000 per risorsa, costituisce pertanto un'ipotesi centrale e abilitante dell'intero impianto previsionale: essa consente di sostenere la crescita attesa, ridurre la volatilità dei margini legata all'outsourcing, recuperare parte della redditività oggi assorbita dall'esterno e rendere maggiormente sostenibile, nel medio periodo, l'equilibrio economico e operativo della Società.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ricavi e costi variabili: il margine di contribuzione

Nell'ambito dello sviluppo del piano, e in coerenza con il percorso di turnaround aziendale, si è proceduto a segmentare le commesse in alcuni cluster omogenei, analizzati con il supporto dell'Ing. Rubini e dello staff della Società, al fine di definire una base ragionevole e prudenziale di marginalità per tipologia di servizio.
Il ragionamento è partito dai margini di contribuzione attualmente riscontrati su campioni di commesse e sull'esperienza operativa maturata dalla struttura, per poi declinarli nei diversi esercizi di piano mediante l'applicazione di un abbattimento prudenziale, volto a riflettere la fase di transizione organizzativa e produttiva.

Cluster	MDC attuale riscontrato	MDC prudenziale 2026-2027	MDC prudenziale 2028-2029
DL	40%	33%	35%
Collaudo	40%	33%	35%
DL e CSE	45%	38%	40%
Progettazione	35%	28%	30%
Prog. DL e CS	35%	28%	30%
CSE	40%	33%	35%
DO e CSE	40%	33%	35%

In sintesi, il piano non recepisce in modo automatico i margini teorici oggi osservabili, ma li rielabora in chiave prudenziale, assumendo per gli anni iniziali del rilancio livelli di contribuzione più bassi, per poi prevedere una graduale risalita negli esercizi successivi. Ne deriva un impianto valutativo coerente con la fase di riorganizzazione aziendale, idoneo a evitare sovrastime della redditività attesa e a rappresentare in modo più realistico il percorso di recupero operativo della Società.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Costi fissi: dettaglio costi per materiale di consumo

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ACQUISTI BENI COSTO UNIT.<516,46	2.807	1.347	4.511	406	2.000	2.000	2.000
CANCELLERIA	3.280	2.684	5.238	412	3.500	3.500	3.500
CARB.LUBR.(FRNG BNF DIP)DED.IRAP dir.gen	1.930	1.344	298	256	-	-	-
CARBURANTI E LUBRIF.PARZ.DED.dip.	37	2.042	3.887	-	4.000	4.000	4.000
MATERIE DI CONSUMO C/ACQUISTI	1.166	877	543	-	1.000	1.000	1.000
MERCI C/ACQUISTI - LIBRI E GIOR.	54	227		-	-	-	-
Totale Costi per materiale di consumo generico	**9.274**	**8.520**	**14.477**	**1.074**	**10.500**	**10.500**	**10.500**

Profilo di costi per materiale di consumo in linea con gli anni precedenti con lieve riduzione dei costi per il materiale di cancelleria, ascrivibili al fatto che dal momento che la Società ricorrerà maggiormente a consulenti esterni e quindi si ridurranno i costi per le stampe dei progetti.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Costi fissi: dettaglio costi per servizi (Sede Brescia e Cremona)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ALTRI ONERI P/VEICOLI PARZ.DEDUC.BS	-	-	1.543	225	2.000	2.000	2.000
ENERGIA ELETTRICA BRESCIA	-	95	953	118	1.000	-	-
RIFIUTI BRESCIA	-	-	818	135	1.000	-	-
SERVIZI DI PULIZIA BRESCIA	-	810	2.060	-	-	-	-
SPESE TELEFONICHE BRESCIA	-	301		-	-	-	-
Totale Sede di Brescia	**-**	**1.206**	**5.374**	**478**	**4.000**	**2.000**	**2.000**

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ACQUA CREMONA	-	279	514	83	500	500	500
ALTRI ONERI P/VEICOLI PARZ.DEDUC.CR	3.450	4.748	3.864	160	4.500	4.500	4.500
ENERGIA ELETTRICA CREMONA	-	7.025	4.558	1.276	4.000	4.500	5.000
GAS RISCALDAMENTO CREMONA	-	1.267	3.859	1.483	5.000	7.500	10.000
RIFIUTI CREMONA	-	1.139	1.982	250	2.000	2.500	3.000
SERVIZI DI PULIZIA CREMONA	7.261	12.637	8.333	925	10.000	10.000	10.000
SPESE TELEFONICHE CREMONA	1.584	6.767	9.436	1.621	10.000	10.000	10.000
Totale Sede di Cremona	**12.295**	**33.862**	**32.547**	**5.799**	**36.000**	**39.500**	**43.000**

- Graduale riduzione dei costi della Sede di Brescia per effetto dello spostamento previsto nel corso del II semestre 2026 (a regime dal 1° gennaio 2027).
- Profilo dei costi con lievi incrementi prudenziali per la sede di Cremona, così da tenere conto dell'effetto inflazione.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Costi fissi: dettaglio costi per servizi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ALTRI COSTI PER SERVIZI	143.107	50.463	5.625	- 6.056	12.000	24.000	24.000
ALTRI ONR.VEI(FRN BNF DIP)DED.IR	2.199	1.600		-	-	-	-
ALTRI SERVIZI INDEDUCIBILI	-	5		-	-		
ASSIC. R.C. PROFESSIONALI	-	-	18.083	3.000	20.000	20.000	20.000
ASSICURAZ. NON OBBLIGATORIE	16.713	14.801	11.481	2.052	20.000	22.500	25.000
ASSICURAZ.AUTO(FRNG BEN.DIP.)IMP	1.135	1.135		-	-		
ASSICURAZIONI R.C.A.	-	8.000		-	-	-	-
ASSICURAZIONI RC PROFESS.	8.000	-		-	-		
ASSICURAZIONI RCA PROFESSIONISTI	-	11.000		-	-		
ATTIVITA' PROMOZIONALI, GIORNALISTICHE	-	-	1.666	-	-	-	-
CANONE DI MANUTENZIONE PERIODICA	50	50	224	28	250	250	250
CANONE DI SERVICE				-	135.000	140.000	145.000
CASSE PROFESSIONALI TECNICI ESTERNI	-	-	1.754	1.154			
COMP.AMMINIST.PROF.NON SOCI	99.974	97.527	60.353	4.167	-	-	-
COMPENSI LAV.OCCAS.ATTIN.ATTIV.	6.708	5.086	4.700	-	4.000	4.500	5.000
COMPENSI PROFESSIONALI NOTARILI	-	7.130	17.362	-	5.000	5.000	5.000
COMPENSI PROFESSIONALI/LEGALI	19.897	19.460	3.499	-	-	-	-
CONSULENZE PER NUOVA SEDE	-	-	1.000	-	-	-	-
COSTI CERTIFICAZIONE ISO 9001	-	1.786	4.098	-	5.000	5.000	5.000
COSTI SICUREZZA UFF DL 81 E VISITE MEDIC	-	3.541	2.778	1.715	3.000	3.000	3.000
FORMALITA' AMMINISTRATIVE	4.211	2.201	647	253	1.000	1.000	1.000
FORMAZIONE	33.027	17.077	1.384	-	-	-	-

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ALTRI COSTI PER SERVIZI	143.107	50.463	5.625	- 6.056	12.000	24.000	24.000
ALTRI ONR.VEI(FRN BNF DIP)DED.IR	2.199	1.600		-	-	-	-
MAN. E RIP. BENI DI TERZI	-	-	950	287	1.000	1.000	1.000
MANUT. E RIP.VEICOLI PARZ.DEDUC.	-	125		-			
MANUT.E RIPARAZ.BENI PROPRI 5%	-	1.650	120	-			
MANUT.VARIE E INTERV.SOFTWARE	8.665	2.367	5.457	-	5.000	5.000	5.000
ONERI BANCARI	1.390	2.822	1.555	107	1.500	1.500	1.500
ONERI SOCIALI INPS COLLABORATORI	-	2.155		-			
ONORARI ATTIVITA' DI REVISIONE	17.102	8.284	10.100	2.500	15.000	15.000	15.000
ONORARIO ODV	5.909	5.900	5.670	6.833	4.500	4.500	4.500
PASTI/SOGG.NI-SPESE OSPITALITA'	-	25		-			
PASTI/SOGGIORNI-SPESE DI RAPPRES	431	395	347	48	500	500	500
PEDAGGI AUTOSTR.PARZ.DEDUCIBILI	1.119	1.404	1.367	155	1.500	1.500	1.500
PROVVIGIONI A INTERMEDIARI IMMOBILIARI	-	5.100		-	-	-	-
PUBBLICITA'	-	-	12.300	-	-	-	-
RIMB. A PIE'DI LISTA DIPENDENTI	1.500	2.121	6.627	10.734	2.000	2.000	2.000
RIMB.IND.KM INDED.80%IRAP	1.598	547		-			
RIMBORSO SPESE AMMINISTRATORE UNICO				-	5.000	5.000	5.000
SOMMINISTR.LAVORO ECCED.ONERI	5.582	4.965		-	-	-	-
SOSTE E PARCHEGGI	440	461	319	-	500	500	500
SPESE DI RAPPRESENTANZA DEDUCIB.	828	2.265	594	-	500	500	500
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	8	23		-	-	-	-
SPESE VARIE	400	2.258		-	-	-	-
TEN.PAGHE,CONT.,DICH.DA LAV.AUT.	11.307	11.832	18.373	2.570	18.500	20.000	20.000
TENUTA PAGHE,CONT.DICH.DA IMPRES	5.493	6.776	15.670	833	5.000	7.500	10.000
TRASPORTI SU ACQUISTI	19	5		-			
COMP.AMM.CO.CO.CO NON SOCI			6.344	-			
Totale Costi per servizi Generico	**396.813**	**302.344**	**220.446**	**30.379**	**265.750**	**289.750**	**300.250**

CENTRO PADANE SRL - Protocollo Privato N.1 del 08-04-2026 - Doc. Principale - Copia Documento

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ALTRI COSTI PER SERVIZI	143.107	50.463	5.625	- 6.056	12.000	24.000	24.000
Totale Costi per servizi	**409.108**	**337.411**	**258.367**	**36.656**	**305.750**	**331.250**	**345.250**

- Profilo dei costi prudenzialmente in incremento rispetto al dato storico annuale al fine di tenere conto dell'effetto inflazione.

Costi fissi: dettaglio costi per godimento beni di terzi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
COSTO COPIE FOTOCOPIATRICE A NOLEGGIO BS	-	-	102	-			
LOCAZIONE UFFICI BRESCIA	-	12.025	22.842	3.842	16.500	8.500	9.000
NOLEGGIO AUTOVETTURE INDED.80% BRESCIA	-	-	2.450	201	3.000	3.000	3.000
NOLEGGIO DEDUCIBILE BRESCIA	-	-	1.260	237	1.500	1.500	1.500
SPESE CONDOMINIALI UFFICI BRESCIA	-	750	8.820	-	3.000	-	-
Totale Costi godimento beni terzi Sede di Brescia	**-**	**12.775**	**35.474**	**4.280**	**24.000**	**13.000**	**13.500**
LOCAZIONE UFFICI CREMONA	629	26.667	32.000	5.333	32.000	32.000	32.000
NOLEGGIO AUTOVETTURE INDED.80% CREMONA	6.599	6.500	7.303	409	4.000	4.000	4.000
NOLEGGIO DEDUCIBILE CREMONA	20.573	22.038	15.889	1.057	16.000	16.000	16.000
SPESE CONDOMINIALI UFFICI CREMONA	-	28		-	-	-	-
Totale Costi godimento beni terzi Sede di Cremona	**27.801**	**55.233**	**55.192**	**6.799**	**52.000**	**52.000**	**52.000**
CANONE UTILIZZO PIATTAFORME DIGITALI	-	2.530	7.137	777	8.000	8.500	9.000
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	40.373	45.402	45.179	6.537	55.000	40.000	45.000
NOLEG. VEIC. FRNG BEN.DIP.IND.IR	5.458	4.394	406	-	-	-	-
Totale Costi godimento beni terzi Generico	**45.831**	**52.326**	**52.721**	**7.314**	**63.000**	**48.500**	**54.000**
Totale Costi godimento beni di terzi	**73.631**	**120.334**	**143.388**	**18.393**	**139.000**	**113.500**	**119.500**

- In ottica estremamente prudenziale, come già descritto nelle slide precedenti, è stata prevista una sostanziale continuità dei costi relativi al godimento di beni di terzi. Non sono stati previsti particolari interventi di *saving* nel 2026 considerando le difficoltà organizzative e le tempistiche necessarie per attuarli mentre è stata prevista una graduale riduzione delle licenze software nel corso del 2027 e del 2028.
- Significativa riduzione dei costi legati alla sede di Brescia, in considerazione del moving previsto nel corso del II semestre 2026.

CENTRO PADANE SRL - Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Costi fissi: dettaglio costi per il personale

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
SALARI E STIPENDI	675.994	804.522	747.554	109.936			
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	26.849	31.734	33.482	3.119			
ALTRI COSTI PERS. APPREND.E STAGISTI	16.091	5.633		-			
ALTRI ONERI SOCIALI FASI	3.880	2.935		-			
ONERI SOCIALI INPS	190.869	229.919	224.024	14.606			
TRATT.PREV.INTEGR.TEMPO IND.	47.287	59.223	54.954	5.587			
CASSA ASSIST.SANITARIA DIRIGENT	3.032	3.067		-			
ONERI SOCIALI INAIL	2.268	3.785	3.925	3.704			
PERSONALE				-			
SOMMINISTRAZIONE LAVORO	14.347	15.714	6.260	8.486			
PERSONALE DA PIANO	-	-	-	-	146.181	162.848	162.848
Totale Costi per il personale	**980.617**	**1.156.532**	**1.070.199**	**145.438**	**146.181**	**162.848**	**162.848**

Per il personale Indiretto del periodo previsionale 2026-2027-2028 è stata effettuata una stima ipotizzando il personale riportato nella seguente tabella di dettaglio:

PERSONALE	2026 F	2027 F	2028 F
RISORSA N. 1	83.705	83.705	83.705
AMMINISTRATORE UNICO	29.143	29.143	29.143
NUOVA FIGIURA AMMINISTRATIVA AREA AFC	33.333	50.000	50.000
TOTALE	146.181	162.848	162.848

In particolare, i costi della Risorsa n. 1 (attualmente assunta) e dell'Amministratore Unico sono stati stimati sulla base del prospetto di costi fornito dal consulente del lavoro, mentre è previsto l'inserimento di una nuova figura amministrativa da aprile 2026, con costo annuo stimato a regime di 50 K€. I restanti costi del personale tecnico legato ai lavori su commessa è riclassificato tra i costi variabili.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Costi fissi: dettaglio oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	28/02/2026	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	4	2	8	37	-		
ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	-	250		-	-	-	-
ALTRI ACQUISTI INDEDUCIBILI	15	658	17	35			
ALTRI ONERI STRAORD.INDEDUCIBILI	200	-		-	-	-	-
DIRITTI CAMERALI	239	250	234	-	250	250	250
IMPOSTA DI BOLLO	872	813	785	137	1.000	1.000	1.000
IMPOSTA DI REGISTRO	177	-	320	-	500	500	500
MULTE E AMMENDE	50	101	69	-	100	100	100
QUOTE ASSOCIATIVE	3.000	3.000		-	3.000	3.000	3.000
SANZIONI PER RAVVEDIMENTO OPEROSO	205	152	336	64	300	-	-
SOPRAV. PASSIVE ORD.INDEDUCIBILI	318	-	11.345	-	-	-	-
SOPRAV.PASS.FT DA EM ANNI PREC NON ESIG.	-	31.327		-	-	-	-
SOPRAV.PASS.RIMANENZE ANNI PREC.NON ESIG	-	434.585		-	-	-	-
SOPRAVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	8.602	5.799	439	-	-	-	-
SPESE ECONOMALI	-	-	278	-	300	300	300
VIDIMAZIONE LIBRI SOCIALI	631	516	541	-	500	500	500
PERDITE SU CREDITI			1.248	-			
TOTALE	**14.314**	**477.454**	**15.621**	**273**	**5.950**	**5.650**	**5.650**

Profilo dei costi sostanzialmente invariato rispetto ai precedenti esercizi. E’ stato eliminato l’effetto delle sopravvenienze passive, considerate non ricorrenti.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Stato Patrimoniale previsionale

Stato Patrimoniale	2025 C	%	28/02/2026 C	%	30/06/2026 F	%	2026 F	%	2027 F	%	2028 F	%
Crediti vs Clienti da commesse in corso	693.653	306,7%	795.352	1004,6%	326.456	43,0%	260.518	37,2%	68.255	7,7%	2.927	0,2%
Crediti vs Clienti da nuove commesse	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	83.941	12,0%	328.713	37,0%	440.502	36,9%
Debiti vs Fornitori e Professionisti consolidati	- 724.606	-320,4%	- 1.051.291	-1327,9%	- 1.795.539	-236,5%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Debiti vs Fornitori e Professionisti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	- 173.359	-24,8%	- 173.010	-19,4%	- 186.378	-15,6%
Debiti vs Dipendenti	- 38.950	-17,2%	- 35.383	-44,7%	- 23.294	-3,1%	- 25.271	-3,6%	- 34.175	-3,8%	- 37.514	-3,1%
Altro Circolante	31.978	14,1%	90.999	114,9%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Magazzino	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Totale Circolante Netto	**- 37.925**	**-16,8%**	**- 200.324**	**-253,0%**	**- 1.492.377**	**-196,6%**	**145.828**	**20,8%**	**189.783**	**21,3%**	**219.536**	**18,4%**
Cassa (Liquidità)	**145.542**	**64,4%**	**167.371**	**211,4%**	**2.161.872**	**284,8%**	**472.057**	**67,4%**	**647.641**	**72,8%**	**936.399**	**78,4%**
Attivo Fisso	**118.522**	**52,4%**	**112.121**	**141,6%**	**89.621**	**11,8%**	**82.121**	**11,7%**	**52.121**	**5,9%**	**39.036**	**3,3%**
Totale Attivo Netto	**226.139**	**100,0%**	**79.169**	**100,0%**	**759.117**	**100,0%**	**700.006**	**100,0%**	**889.546**	**100,0%**	**1.194.971**	**100,0%**
TFR, Fondo rischi e Inarcassa	430.245	190,3%	434.581	548,9%	305.287	40,2%	350.837	50,1%	412.437	46,4%	480.055	40,2%
Debiti Tributari	109.431	48,4%	141.782	179,1%	35.000	4,6%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Debiti Previdenziali	21.773	9,6%	12.972	16,4%	35.000	4,6%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Debiti vs Banche	146.813	64,9%	185.430	234,2%	57.000	7,5%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Ratei e Risconti	28.556	12,6%	20.744	26,2%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Capitale Netto (Equity)	- 26.153	-11,6%	- 510.679	-645,1%	- 716.341	-94,4%	326.831	46,7%	349.169	39,3%	477.109	39,9%
Aumento di capitale	36.153	16,0%	-	0,0%	1.100.000	144,9%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Risultato Economico	- 520.679	-230,2%	- 205.661	-259,8%	- 56.829	-7,5%	22.339	3,2%	127.940	14,4%	237.807	19,9%
Totale Passivo e Cap. Netto	**226.139**	**100,0%**	**79.169**	**100,0%**	**759.117**	**100,0%**	**700.007**	**100,0%**	**889.546**	**100,0%**	**1.194.971**	**100,0%**
Patrimonio Netto	**- 510.679**		**- 716.341**		**326.831**		**349.169**		**477.109**		**714.916**	

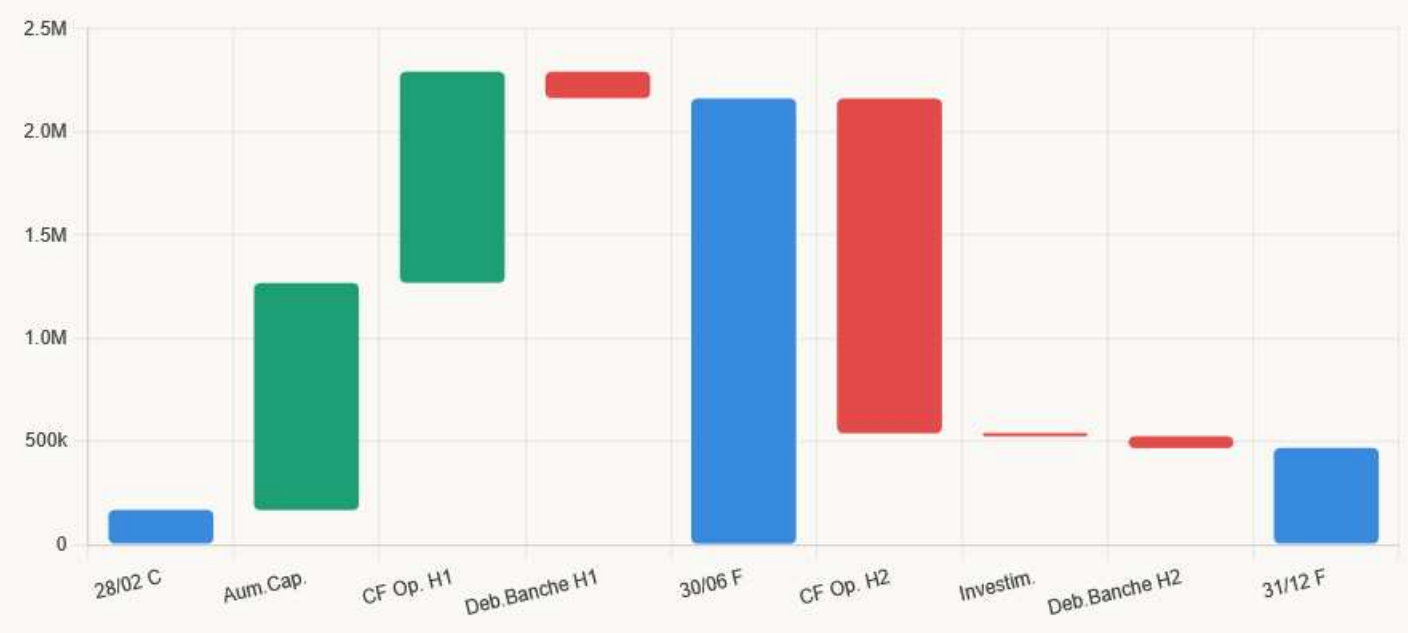
CENTRO PADANE SRL
Protocollo Affisso 7/9/2026 del 08/04/2026
Doc. Principale - pdf_documento

Cash Flow e fabbisogno finanziario

Rendiconto Finanziario	2025 C	28/02/2026 C	30/06/2026 F	2026 F	2027 F	2028 F
Utile Netto	**- 520.679**	**- 205.661**	**- 56.829**	**22.339**	**127.940**	**237.807**
Ammortamenti	44.564	6.400	22.500	22.500	45.000	28.086
Variaz. Circolante Netto	441.092	162.399	1.292.053	- 1.638.205	- 43.955	- 29.753
Variaz. Debiti Trib. e Previd.	53.181	23.550	- 84.755	- 70.000	-	-
Variaz. Ratei e Risconti	- 32.531	- 7.812	- 20.744	-	-	-
Variaz. TFR e Fondo Rischi	166.230	4.337	- 129.294	45.550	61.600	67.618
Cash Flow Operativo	**151.857**	**- 16.788**	**1.022.932**	**- 1.617.816**	**190.585**	**303.758**
Investimenti	- 50.712	0	-	- 15.000	- 15.000	- 15.000
Gestione fin.ria	-	-	-	-	-	-
Cash Flow 'netto'	**101.145**	**- 16.788**	**1.022.932**	**- 1.632.816**	**175.585**	**288.758**
Cash Flow 'netto' dopo Divid.	**101.145**	**- 16.788**	**1.022.932**	**- 1.632.816**	**175.585**	**288.758**
Var. debiti vs Banche	- 59.683	38.617	- 128.430	- 57.000		-
Var. Equity	36.153	-	1.100.000	-	-	-
Variazione Cassa	**77.615**	**21.829**	**1.994.502**	**- 1.689.816**	**175.585**	**288.758**
Cassa al 1/1	*67.927*	*145.542*	*167.371*	*2.161.872*	*472.057*	*647.641*
Cassa al 31/12	*145.542*	*167.371*	*2.161.872*	*472.057*	*647.641*	*936.399*

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Archivio N. 779/2026 del 09-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Cash Flow e fabbisogno finanziario – Andamento disponibilità liquide 2026 (1/2)



Dal 28/02/2026 al 30/06/2026: la cassa incrementa significativamente da 167k a 2,16M (+1,99M)

Il driver dominante è l'aumento di capitale da 1,1M, che da solo spiega il 55% della variazione. Il restante viene dal CF operativo (+1,02M), che però è in gran parte un effetto di *timing*: si incassano i crediti verso clienti esistenti (+469k, i crediti scendono da 795k a 326k) e contemporaneamente si accumulano debiti verso i professionisti che non vengono ancora pagati (-746k, i debiti fornitori salgono da 1,05M a 1,80M). Questi due movimenti si compensano parzialmente, ma il saldo netto è positivo perché l'incasso è più rapido dell'accumulo. Il CF operativo reale «pulito» da queste componenti di circolante è molto più modesto.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Cash Flow e fabbisogno finanziario – Andamento disponibilità liquide 2026 (2/2)

Dal 30/06/2026 al 31/12/2026: la cassa scende da 2,16M a 472k (-1,69M)

Questo è l'effetto speculare e atteso del semestre precedente. Il driver quasi esclusivo è il pagamento integrale dei debiti verso i professionisti consolidati (-1,80M), a questo si aggiungono il rimborso finale del debito bancario (-57k) e i primi investimenti in cespiti (-15k). Il CF operativo «reale» del secondo semestre, depurato da questo deflusso di pagamento, è positivo: utile di 78k + ammortamenti + TFR = circa 145k.

Netto annuale Febbraio 2026 → Dicembre 2026: +300k

La cassa cresce di soli 300k in tutto l'anno, un risultato molto più coerente rispetto alla fotografia intermedia di giugno 2026. La scomposizione è netta: l'aumento di capitale (1,1M) è l'unica vera iniezione di liquidità strutturale; il CF operativo annuale è negativo (-599k) perché il modello incorpora il pagamento di tutti i debiti pregressi verso fornitori; i rimborsi bancari assorbono altri 185k.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Conclusioni

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ipotesi di Trasformazione in ScaRL – Quadro Generale

Nel corso del triennio, e in particolare all'esito del percorso di risanamento, gli Enti soci potranno valutare se la forma giuridica attuale (S.r.l.) sia ancora la più adeguata rispetto alle esigenze operative e di governance, o se una trasformazione in Società Consortile a Responsabilità Limitata (ScaRL) possa offrire vantaggi strutturali.

Cos'è una ScaRL e come si differenzia dalla S.r.l. in house

- La ScaRL è una società consortile prevista dall'art. 2615-ter c.c., costituita tra soggetti pubblici o pubblico-privati per il coordinamento e la gestione di attività di interesse comune.
- A differenza della S.r.l. in house, la ScaRL ha per oggetto diretto lo svolgimento di attività di interesse dei soci, con finalità mutualistiche e non meramente lucrative.
- Può mantenere i requisiti per gli affidamenti diretti in house ai sensi del D. Lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti Pubblici), a condizione del rispetto dei requisiti del "controllo analogo".

Percorso di trasformazione: aspetti procedurali

- La trasformazione da S.r.l. a ScaRL richiede delibera assembleare con le maggioranze previste dallo Statuto sociale
- Necessaria revisione dello Statuto, dell'oggetto sociale e del meccanismo di distribuzione degli utili (che nella ScaRL hanno natura mutualistica).

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Ipotesi di Trasformazione in ScaRL – Vantaggi e Svantaggi

Di seguito si sintetizzano i principali vantaggi e svantaggi della trasformazione in ScaRL, per supportare la valutazione degli organi istituzionali.

Vantaggi della trasformazione in ScaRL

- Maggiore flessibilità nella governance: la struttura consortile consente di modulare le quote di partecipazione in funzione dei volumi di attività conferiti.
- Ampliamento della compagine: la ScaRL consente l'ingresso di altri enti pubblici senza alterare la natura pubblica della compagine.
- Finalità mutualistica più coerente con la natura pubblica dell'attività svolta rispetto alla S.r.l. di diritto comune.
- Possibile semplificazione fiscale sulla quota di utili destinata allo scopo mutualistico (regime IRES).
- Maggiore coerenza con D. Lgs. 36/2023: la struttura consortile è forma idonea per affidamenti in house.

Svantaggi e criticità della trasformazione in ScaRL

- Complessità procedurale: revisione statuto, delibere assembleari, comunicazioni agli enti di vigilanza.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento

Conclusioni

Il Piano Industriale 2026-2028 delinea una proposta di ristrutturazione per la Centro Padane Engineering S.r.l..

Le prospettive di evoluzione aziendale traggono il loro principale supporto dalla previsione di n. 60 commesse, la cui progressiva canalizzazione rappresenta l'elemento cardine per la continuità delle attività e per il previsto sviluppo del portafoglio ordini nel triennio, e dall'apporto fondamentale di nuovo capitale da parte dei Soci.

Attraverso la pianificazione del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale e dei flussi finanziari, la Società si dota di un modello di monitoraggio volto a favorire il perseguimento dell'equilibrio gestionale.

Il presente Piano si pone, pertanto, come uno strumento di analisi a supporto delle valutazioni degli Enti Soci, con l'obiettivo di orientare la gestione delle opere infrastrutturali verso un assetto di sostenibilità economica e operativa, compatibilmente con le assunzioni formulate e le dinamiche del contesto di riferimento.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia documento

Conclusioni

Il Piano Industriale 2026–2028 costituisce il documento cardine per il risanamento e il rilancio di Centro Padane Engineering S.r.l., ponendo le basi per un futuro di sostenibilità economica e valorizzazione delle competenze tecniche al servizio delle Province socie.

"Un piano credibile, verificabile e condiviso è la premessa indispensabile per ricostruire la fiducia degli Enti soci e degli stakeholder istituzionali."

Portafoglio Commesse

60 commesse formalizzate tramite PEC dagli Enti soci garantiscono una top line di ricavi pari a Euro 7,3 milioni nel triennio 2026-2028, con avvio operativo dal II semestre 2026.

Condizioni di Sostenibilità

La ricapitalizzazione di Euro 1,1 milioni (entro giugno 2026) e la revisione della scontistica sono le condizioni sine qua non per la tenuta del Piano. Senza queste, il percorso non è sostenibile.

Rafforzamento Operativo

Il piano di inserimento progressivo di n. 4-6 risorse tecniche qualificate e la razionalizzazione delle sedi operative sono le leve di competitività e qualità del servizio nel triennio.

Governance e Monitoraggio

Un sistema strutturato di KPI trimestrali, con reporting agli organi societari, garantisce il presidio degli scostamenti e la capacità di intervento correttivo tempestivo.

Visione di Medio Periodo

Al termine del triennio, la Società sarà in grado di valutare evoluzioni strategiche, tra cui l'apertura selettiva a terzi e la trasformazione in ScaRL, su basi economiche e giuridiche solide.

CENTRO PADANE SRL
Protocollo Arrivo N. 779/2026 del 08-04-2026
Doc. Principale - Copia Documento